



# Jornadas Europeas

## SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

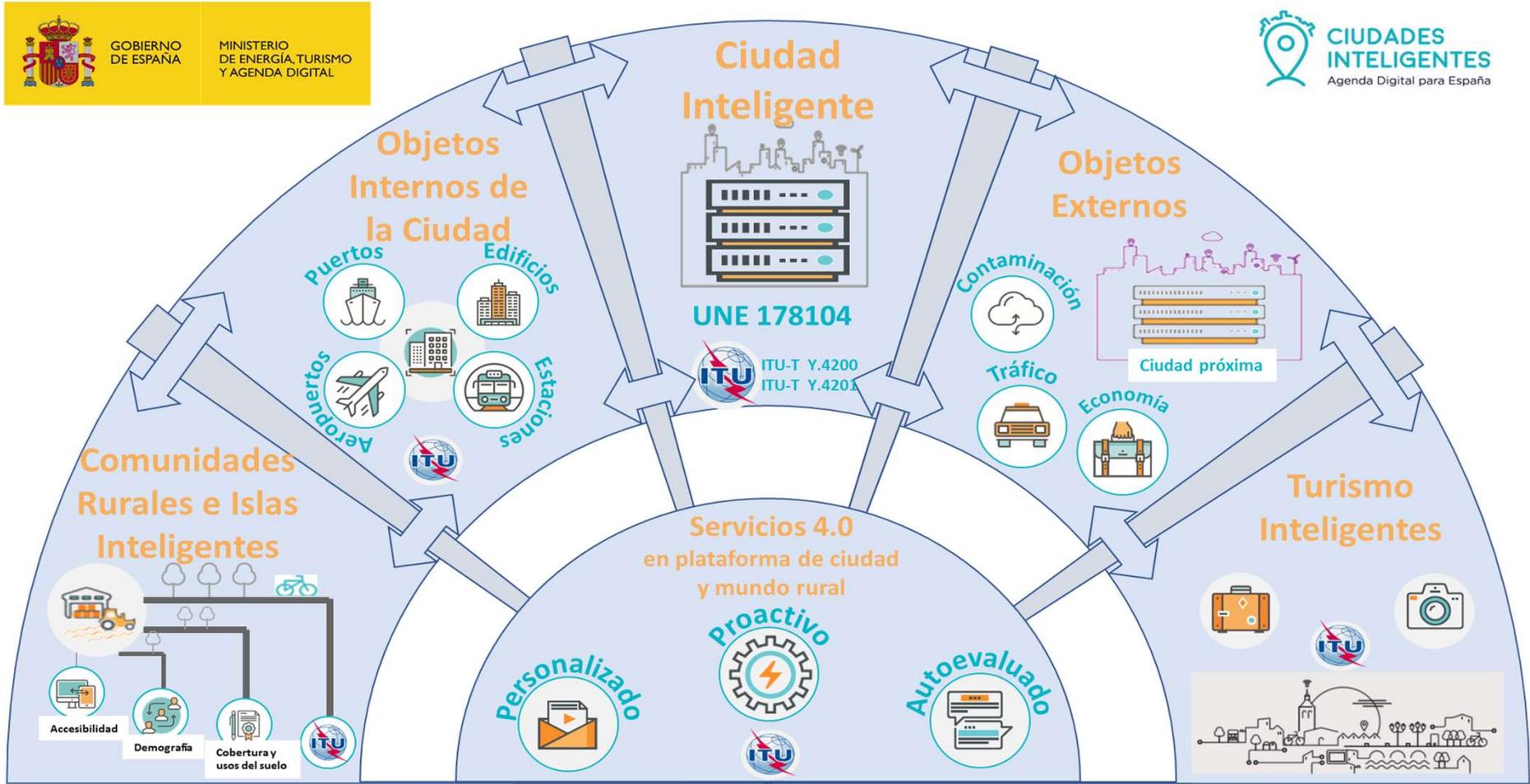
5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# MODELO ESPAÑOL DE TERRITORIOS INTELIGENTES



**Jornadas Europeas SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES Agenda Digital para España

# UN MUNDO EN TRANSFORMACIÓN



**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

The banner features a background with a map of Europe, yellow stars, and a network diagram. It includes logos for the organizing institutions and the event title.

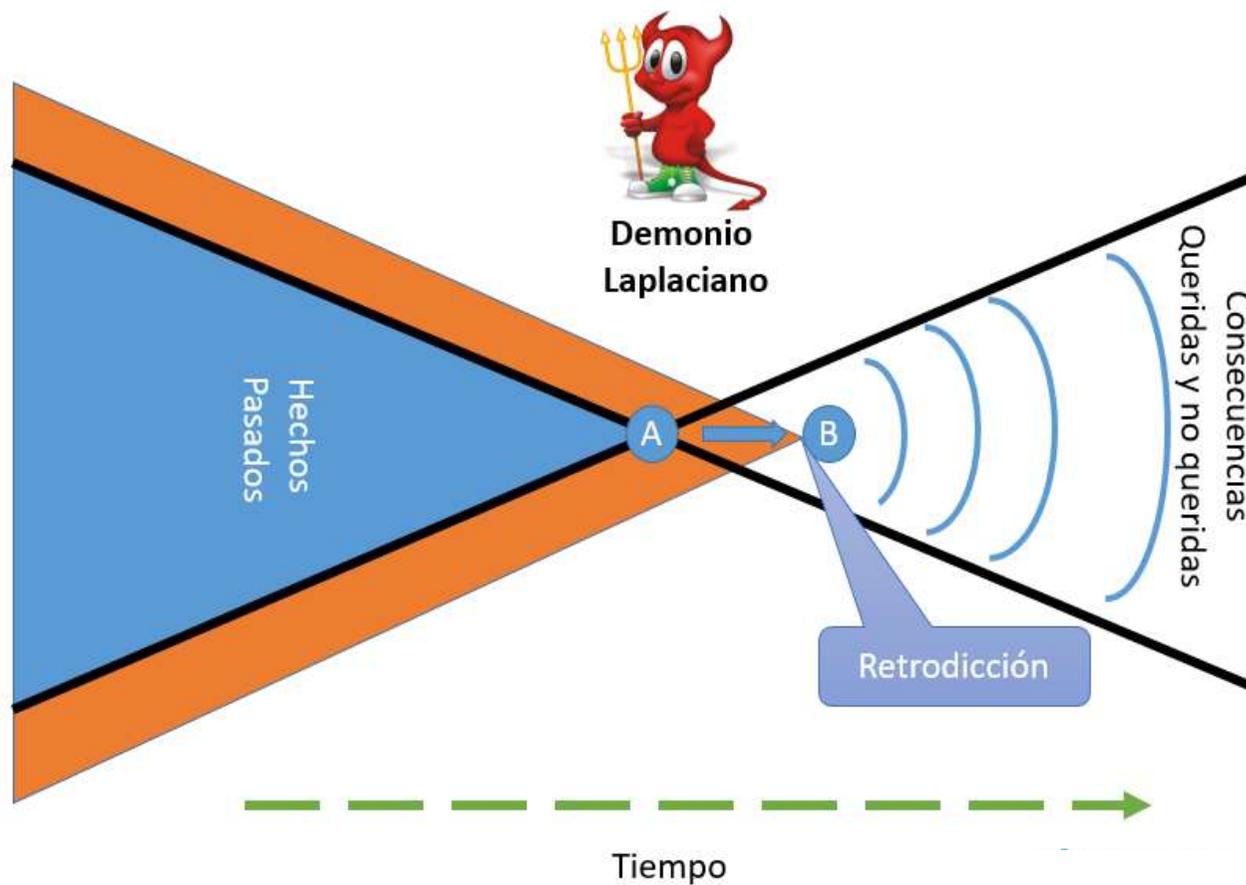
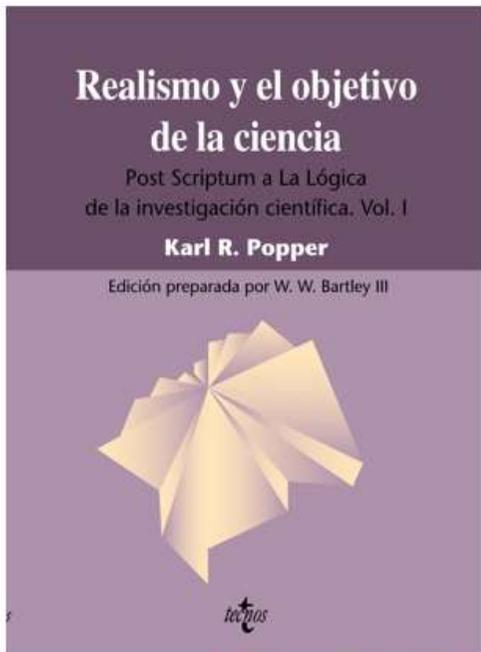


GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

The block contains the official logos of the Spanish Government and the Smart Cities Initiative, including the coat of arms and a location pin icon.

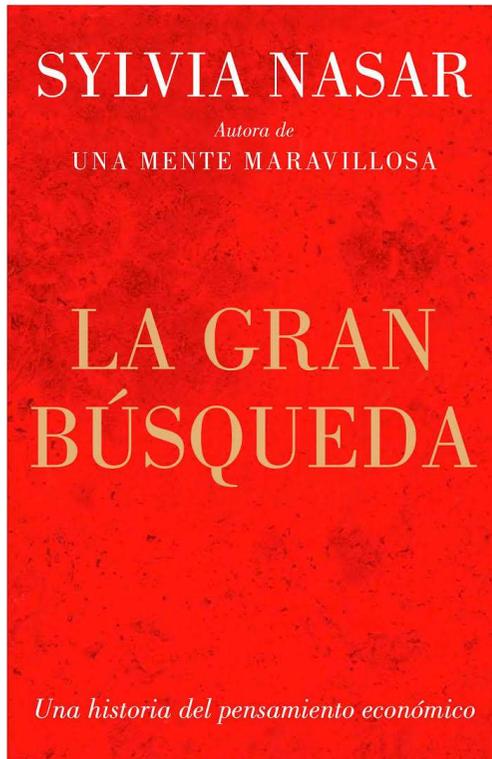
# ¿ES POSIBLE CONFIGURAR EL FUTURO?



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

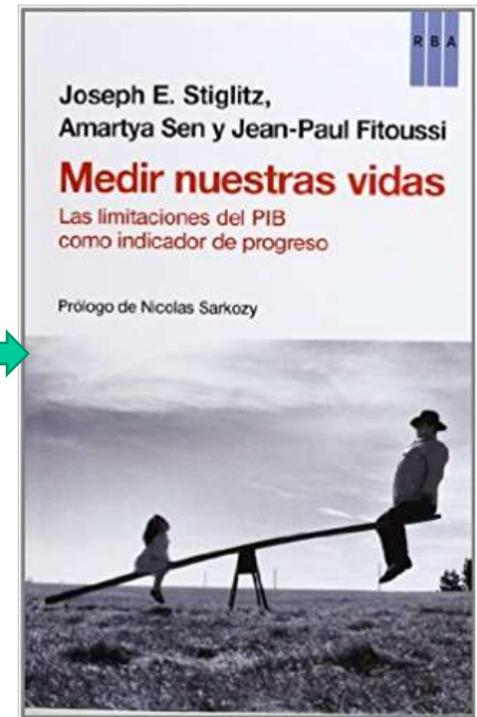
Jornadas Europeas  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018





“El individuo medio no existe... hablar de medias es una manera de evitar hablar de desigualdades... El tipo de civilización que estamos construyendo depende del modo en el que hacemos nuestras cuentas, simplemente porque estas cambian el valor que damos a las cosas”. Presidente **Sarkozy**

**J. E. Stiglitz, Amartya Sen y Fitoussi** medidas “que reflejen más ampliamente qué les sucede a la mayoría de los ciudadanos (mediciones de la renta mediana), qué les sucede a los pobres (mediciones de pobreza), qué le sucede al medio ambiente (mediciones del agotamiento de los recursos y de la degradación del medio ambiente) y qué le sucede a la sostenibilidad económica (mediciones de la deuda)”



“lúgubre, estólida y deprimente, sin esperanzas para este mundo o para el próximo” Carlyle

**La Guía de los vagos para salvar el mundo**

<http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/takeaction/>

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

# UNA DEFINICIÓN

## FÓRMULA

$$TD = ((T \times C \times FH) + (Ve \times Va \times N)) \times Com$$

Elementos Básicos (QUÉ)

Factores del CÓMO ...

T	Tecnología
C	Clientes
FH	Factor Humano
Ve	Velocidad
Va	Valentía para la Acción
N	Necesidad
Com	Comunicación en las empresas



Las empresas e instituciones viven hoy en un "**mundo VUCA**": *volátil, incierto, complejo y ambiguo*.

La transformación digital es la adaptación al tiempo que vivimos ...

(José de la Peña, Mosiri Cabezas)

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

  
Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

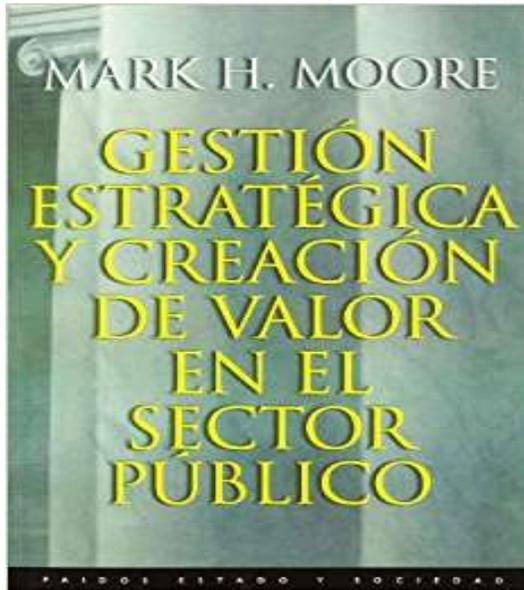


  
DIPUTACIÓN DE CÁCERES



# TRES ESTRATEGIAS

1. Mejorar la eficiencia y la “organización interna”
2. Plantearse nuevas preguntas sobre el “modelo de negocio” actual y sus oportunidades para crecer
3. Respuestas nuevas y nuevo modelo de negocio



1. Lo que es valioso y eficaz
2. **Lo que es viable operativamente**
3. Diagnóstico de expectativas políticas

El caso de la directora de la biblioteca:

- Decir que NO, es coherente con los mandatos organizativos y la cultura de los profesionales
- Decir que SÍ, PERO CON MÁS PRESUPUESTO, puedes resolver problemas internos.
- Decir que SÍ PREGUNTÁNDOSE QUE OPINAN CIUDADANOS Y REPRESENTANTES SOBRE ELLO. Dar el servicio con voluntarios, “espíritu comunitario” – fines formales
- Decir que SÍ, reorganizándote, reinventando tu organización... ir más allá del mandato tradicional

**“ENCONTRAR EL MODO DE GENERAR EL MÁXIMO VALOR POSIBLE A PARTIR DE ESTOS RECURSOS”**

## El turismo es el principal problema de la ciudad para los barceloneses

C. B., Barcelona  
A las puertas de un nuevo verano récord en llegada de turistas, los ciudadanos de Barcelona consideran que esta actividad es el problema más grave de la ciudad, relegando a un segundo puesto el paro y las condiciones laborales, que encabezaban esa lista desde 2008. Así lo revela el barómetro semestral que elabora el Ayuntamiento de Barcelona, cuyo gobierno celebró que los vecinos compartan la que está siendo una de sus principales preocupaciones durante su mandato. La encuesta

también releva que la ciudadanía avala la gestión municipal y que en intención de voto ERC adelanta al PDeCAT y se sitúa como principal rival de Ada Colau.  
La preocupación por el turismo en la ciudad, que hace solo cinco años era irrelevante, casi se ha cuadruplicado durante los dos años de gestión de Colau. Esta era del 5,3% en junio de 2015 y ahora llega al 19%. La segunda preocupación es el paro —aunque cuando se pregunta a los vecinos cuál es su principal problema personal, mencionan en primer

lugar el desempleo—; la tercera, el tráfico; la cuarta, la gestión municipal, y la quinta, el acceso a la vivienda.  
Este último asunto, el de la vivienda, se ha duplicado en los últimos seis meses, pasando del 3,4% al 6,1%, y se produce justo en un momento en el que los alquileres están subiendo a un ritmo anual de dos dígitos. Para los barceloneses, entre los problemas más graves por los que atraviesa Cataluña está, en primer lugar, el encaje de la comunidad en España, y la primera preocupa-

ción en cuanto al conjunto del Estado es la corrupción.  
El portavoz del Gobierno, Gerardo Pisarello, aseguró que el barómetro “confirma” la creencia del gobierno de que “la ciudadanía está preocupada”, no personalmente, sino por la ciudad. “Como actividad los ciudadanos” valoran el turismo, insistió Pisarello, quien apuntó que “crece la gente que pide poner límites a determinados fenómenos”. “Incluso los propios turistas han planteado que hay excesiva masificación”, añadió Pisarello, quien admitió que sin este fenómeno la coalición que encabeza Colau “no podría haber ganado las elecciones”. “Había que introducir cambios”, dijo sobre medidas como el plan que fija el decrecimiento de la planta hotelera el centro y limi-

ta la expansión en la periferia. Respecto a la intención de voto, el primer lugar lo mantiene Barcelona en Comú (llega al 15,7%, más que hace seis meses, pero menos que hace un año) y ERC se dispara a costa del PDeCAT, saltando del 11,9% al 14,5%. Además, el líder de los republicanos, Alfred Bosch, es el mejor valorado, con un 5,3. Ada Colau y el exalcalde Xavier Trias obtienen un 5,2 y Jaume Collboni aprueba con un 5.  
El resto de líderes de los partidos con representación municipal suspende. La alcaldesa mantiene el primer lugar en notoriedad (la conoce el 99,1% de los encuestados) y aprueba con un 67%. Un 67,1% de los ciudadanos aprueba la gestión municipal y un 54,8% la considera buena o muy buena.



LOS BARCELONESES VEN EL TURISMO COMO EL PRINCIPAL PROBLEMA DE LA CIUDAD. El 19% de los barceloneses cree que su problema más grave es la masificación turística, por encima del paro, el tráfico y el acceso a la vivienda, según una encuesta del Ayuntamiento. Este verano se espera una presencia récord en Barcelona. En la foto, grupos de turistas, ayer, cerca de la catedral. / CARLES RIBAS

## ECONOMÍA

# Más plazas irregulares que legales

Los alojamientos no reglados superan por primera vez a la oferta hotelera. Esta modalidad se ha disparado un 1,63% en las ciudades españolas desde el año 2012 impulsadas por el auge de las plataformas tecnológicas



El turismo en una de las principales fuentes de crecimiento y desarrollo económico en muchas ciudades españolas, pero la masiva afluencia de visitantes está provocando cambios y complicaciones que comienzan a preocupar a las autoridades del sector. De entre todas las inquietudes, el avance de los alojamientos irregulares es la más reciente.

España, segundo país de la UE con más subempleo

ISABEL MUNEIRA MADRID  
Casi un millón y medio de españoles están subempleados, se dice, parcial o temporalmente, en el mercado laboral. La cifra, que representa el 8,8% del total de la fuerza de trabajo, se ha disparado un 7,7% en los últimos meses, según el último informe del INE sobre el mercado de trabajo.

## ECONOMÍA Y NEGOCIOS

### ¿Por qué en Benidorm no hay malestar?

El profesor de gestión turística Pablo Ruso cree que la zona que colorea el viso del malestar con los turistas es “la convivencia cotidiana entre el turismo y el residente: se exagera el malestar y surge un resentimiento comprensible pero que busca el culpable equivocado”. Un malestar que no existe en la misma medida cuando los turistas se alojan solo en hoteles, aunque haya muchos.

Estas razones explicarían que en destinos masivos y maduros como Benidorm (Alicante), Lloret de Mar (Girona) o Canarias no haya turismofofobia. “Se han construido lo largo del siglo XX, son monocultivos dedicados al turismo y la ciudadanía local está vinculada, pero el turismo no ha entrado en sus barrios”, dice Ruso. En cambio, no se ha construido enfocada al turismo, conviene.

tienen pisos turísticos. Reme Gómez, activista vecinal y miembro de la Asamblea de Barrios por un Turismo Sostenible, reclama el término turismofofobia. “Debería el foco de atención, da argumentos a los grandes lobbies, y señala a colectivos que llevamos años denunciando las consecuencias negativas con argumentos”. La activista alerta de que la masificación está “destroando el tejido local” y apuesta por el “decrecimiento”.  
La protesta también crecen en Mallorca. Allí se han organizado en colectivos como La ciutat per a qui Habita o Palma21. Muelha Blázquez, profesora de Geografía de la Universidad de las Islas Baleares, recuerda que el turismo es “una industria muy beneficiosa. Siempre se ha dicho que no tiene chinches porque presta servicios y no extrae recursos”.  
Precisamente, el espacio público. David Bruzo y el geógrafo Francesc Muñoz coinciden en que el turismo debe ser tratado como una industria. “Asumimos todo el gasto en limpieza, transporte público y seguridad de los cruceristas y a menudo solo decían el envoltorio de la comida

## Los alojamientos irregulares empiezan a turbar la paz en el campo

JAVIER SALVATIERRA, Madrid  
La masificación turística empieza a llegar a algunas zonas rurales. Todavía es un problema puntual, localizado, apuntan desde expertos y empresas del sector. Aunque ya hay lugares en los que se han tomado medidas para evitar la explotación de enclaves, como sucedió el verano pasado en La Pedriza, en Madrid. Este problema va de la mano de la oferta de alojamientos no reglados a través de portales como Airbnb y aplicaciones informáticas.

Una de las salidas al bullicio de la ciudad es escapar al campo. El turismo rural es una alternativa económica y reclama al masificado turismo urbano. El sector se encuentra en plena recuperación tras los años difíciles de la crisis, con aumentos del número de viajeros y de la tasa de ocupación. Con este repunte, empiezan a aparecer fenómenos desconocidos, como la masiva afluencia de turistas en algunos destinos o la competencia de particulares a través de plataformas como Airbnb.

España bate récords de viajeros extranjeros: 75 millones en 2016, y el turismo rural, que se nutre básicamente del producto nacional (82%) también saca tajadas de ese boom. Según los datos del INE, de los 1,6 millones de personas que en 2016 se alojaron en algún establecimiento rural (un 10% más que en 2015), 658.000 eran extranjeros (un 19% más). El turista rural medio gasta 33 euros por día en alojamiento, según el portal especializado en alquileres vacacionales en este entorno.

De momento, el mundo rural celebra el auge del turismo, aún estamos lejos de la sensación de que se nos va de las manos”, afirma Ana Alonso, directora de co-

### La fórmula de la diversificación

Los expertos proponen una fórmula para evitar la masificación en destinos turísticos: diversificar con la destacionalización y evitar que la actividad se concentre solo en fines de semana, puentes festivos o periodos vacacionales. Para lograrlo, los consejeros del sector piden atraer al turista extranjero, internacionalizar. También reclaman la especialización, con ofertas para colectivos como los mayores, o incluso a empresas, para que se hagan congresos en entornos rurales.

10% más que en 2015), 658.000 eran extranjeros (un 19% más). El turista rural medio gasta 33 euros por día en alojamiento, según el portal especializado en alquileres vacacionales en este entorno.

De momento, el mundo rural celebra el auge del turismo, aún estamos lejos de la sensación de que se nos va de las manos”, afirma Ana Alonso, directora de co-

En este sentido, Nash distingue entre turistas, “que se alojan y consumen”, y visitantes, “que solo pasan el día. Llevan la comida y solo dejan los cables de basura llenos”.

“Centros históricos”, como propone Franceschini.

comunicación de EscapadaRural.com, uno de los portales líderes del ramo, que ha organizado esta semana el Congreso Europeo del Turismo Rural (Coetur). No obstante, Alonso, como Eric López, director del Master de Dirección de Empresas Turísticas del CETI, de la Universidad de Barcelona, es responsable del Observatorio del Turismo Rural, si admite que algunos turistas, sobre todo en determinados fechas, pueden estar cerca del límite. En su opinión, “siempre es mejor tener un límite que no tenerlo”.  
Elena Rico, propietaria de dos casas rurales en Cuadriello (Asturias) y Gustavo Nash, que gestiona 22 alojamientos en la Sierra Norte de Madrid, también coinciden en calificar el fenómeno de “puntual”. No obstante, admiten “preocupación”, sobre todo por algunos enclaves naturales protegidos. Como ejemplo, la Comunidad de Madrid prohibió el año pasado el baño y limitó el acceso de coches a La Pedriza, por el deterioro del enclave.

En este sentido, Nash distingue entre turistas, “que se alojan y consumen”, y visitantes, “que solo pasan el día. Llevan la comida y solo dejan los cables de basura llenos”.

Competencia desleal  
Durante el congreso Coetur se abordó la emergencia, también en el turismo rural, del fenómeno de los alojamientos turísticos de particulares en plataformas como Airbnb. Cortazar, de Toporral, lo considera un fenómeno eminentemente urbano, pero la preocupación quedó patente en la mesa. Igualdad, diversidad y economía colaborativa de Coetur. “El sector está de sillas con este tema”, asegura Ana Alonso, “muchos empresarios los ven como competencia desleal”. “Son más baratos porque no ofrecen nada. A veces, un cliente que me preguntaba si mis casas tienen sábanas o toallas porque otros no las incluyen”, se queja Nash.

En general, los consultados para este reportaje asumen que esta realidad está ahí para quedarse, y piden medidas preventivas, inspecciones y sanciones, para competir en pie de igualdad. “Quía no existiera, pero existen y van a seguir existiendo”, admite Elena Rico, que se dedica a Airbnb. “Habrá cien-

Italia estudia controles

# Jornadas Europeas SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

# TURISMO

## EL DISTRITO CENTRO DE MADRID, EL QUE MÁS SE ENCARECE

El componente turístico y el gusto por vivir en los núcleos históricos, entre las razones de que este barrio registre un aumento del 21% en el precio del metro cuadrado

**C. RUIZ MADRID**  
El precio de la vivienda terminada, tanto nueva como usada, sigue creciendo. Atendiendo a los datos provisionales que la tasadora Tinsa dio a conocer el pasado mes de diciembre, el precio de estos inmuebles registró una subida del 4,2% de media en toda España.  
Pero, ¿cuál es el precio de las viviendas en los distintos distritos de Madrid central? ¿Y en los municipios de la comunidad autónoma? ¿Cómo ha evolucionado en el último año? Según las estadísticas de Tinsa, correspondientes al balance del último año, el distrito de Salamanca sigue registrando el precio más alto por metro cuadrado con 4.466 euros, seguido de Chamberí, con 4.049 euros por metro cuadrado, y el distrito Centro, con 4.027 euros.

Sin embargo, el mayor incremento se ha dado en esta última con una subida del precio por cuadrado del 21,1% en tasa anual. Le siguen Retiro y Salta (17,6%) y el distrito Latino (17%). Según Jorge Ripoll, director del Servicio de Estudios de Tinsa, la dinámica positiva del mercado capital continúa concentrando la actividad en la zona central, donde manda solvente y la inversión residencial son los principales motivos. En esta área cabe destacar el Centro, que suma un plus de puntos porcentuales sobre la zona hasta superar ligeramente el 2% de incremento. Es precisamente en esta zona donde el componente turístico y la moda de residir en los núcleos históricos de las grandes ciudades convergen para conseguir una



La evolución positiva del mercado de la vivienda en Madrid capital se concentra en la alameda central de la ciudad. SERGIO PINILLA



Este año un grupo (un máximo de 8.000 visitantes), que pretende re-

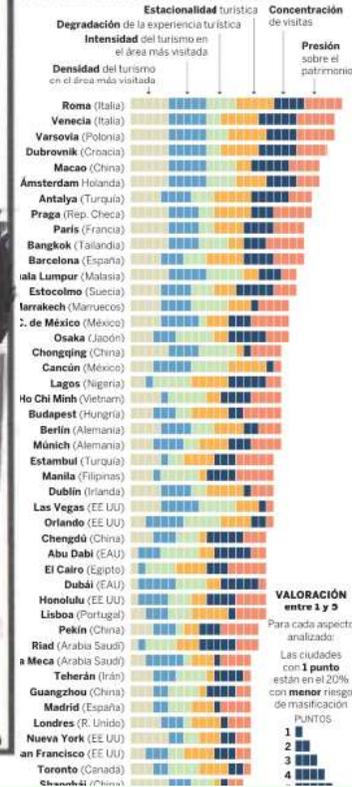
## Barcelona se sitúa entre las ciudades más amenazadas por la masificación turística

ALEJANDRO BOLAÑOS. Madrid La llegada masiva de turistas ha empezado a romper las costuras de lo que se tenía por modelos de éxito, como evidencian las protestas vecinales y las primeras medidas restrictivas adoptadas en varias ciudades en los últimos años. El Consejo Mundial de Viajes y Turismo, el lobby internacional que integra a las grandes empresas del sector, discutió la cuestión esta semana en Madrid a partir de un informe que sitúa a Barcelona entre las diez grandes urbes con mayor riesgo de sufrir los problemas asociados a la masificación turística.

Como refleja el análisis del lobby turístico, Barcelona ha "centrado la atención" porque el programa con el que Ada Colau llegó a la alcaldía ya respondía al malestar ciudadano por la masificación turística. En lo que va de mandato, el gobierno de Colau ha impuesto la mayor sanción (600.000 euros) a Airbnb por divulgar ofertas de alquiler que considera ilegales. También ha aprobado una moratoria hotelera o una nueva tasa a los visitantes que pasen menos de un día en la ciudad. Y planea limitar el número de personas que pueden acompañar a los guías turísticos.  
Para Madrid, que acaba de anunciar una nueva regulación de los alquileres turísticos, el informe establece un riesgo medio-bajo, como ocurre con Londres. Por el contrario, algunas ciudades para las que no ha saltado la alerta mediática, como Varsovia, están entre las más amenazadas.

### exceso turístico

ÍNDICE DE MASIFICACIÓN EN GRANDES CIUDADES DEL MUNDO



### Presión en los barrios

Para calibrar el riesgo de la masificación, y de los problemas que conlleva, el diagnóstico se centra en siete aspectos. Mide la densidad (por kilómetro cuadrado) e intensidad (por residente) de la afluencia de turistas en el área más visitada de cada ciudad —definida por los 20 sitios con más valoraciones en la web TripAdvisor—. Aproximadamente así es la presión sobre comunidades locales.  
Además, recoge de la misma web el peso de las opiniones negativas en los sitios más visitados para reflejar el riesgo de "degradación en la experiencia turística". Compara el mes con más asientos ocupados en los vuelos que llegan a la ciudad, con el mes con más vacantes para reflejar la estacionalidad. Vuelve a los datos de TripAdvisor para estimar el riesgo de concentración de visitas en los sitios que suscitan mayor interés. Y también para determinar la amenaza de deterioro del patrimonio histórico y cultural por la masificación turística.  
El séptimo aspecto es el impacto en el medio ambiente, pero del parámetro elegí (presencia de partículas contaminantes en el aire) no hay datos para todas las ciudades. Y el propio informe admite que la relación con la actividad turística es menos clara.  
"Lo que se prevé es que a esos destinos lleguen más turistas, hay que gestionar el éxito", advirtió en la presentación del informe Gloria Guevara, presidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo. Y de eso se trata: el lobby que aglutina a multinacionales hoteleras, operadores turísticos, aerolíneas, grandes cadenas comerciales o firmas que han protagonizado la revolución del sector en Internet anima a poner la venda antes de que la herida se abra.

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



**CIUDADES INTELIGENTES**  
Agenda Digital para España

# MEDIDAS EN MARCHA / AREAS DE INTERVENCIÓN: TURISMO

Murcia

## Plataforma de comercialización turística de la región de Murcia

Desarrollo de la plataforma integral para comercialización de alojamientos turísticos de pymes en la Región de Murcia.



<http://www.izertis.com/casos-de-exito/34-desarrollo-de-aplicaciones/522-plataforma-integral-de-comercializacion-de-alojamientos-de-la-region-de-murcia>

Benidorm

## Benidorm, en la carrera para ser el primer Destino Turístico Inteligente certificado en España

Publicado: 07/07/2017



Destino playero por excelencia y referente del 'boom' del turismo en los años 60 y 70, Benidorm no está dispuesta a quedarse anclada en el éxito que le han reportado sus playas, su clima, su vida nocturna y los grandes rascacielos, factores que convirtieron esta ciudad del Mediterráneo en lugar de peregrinación vacacional de familias, jóvenes y mayores, no sólo del territorio nacional, sino también de otras latitudes europeas. Ahora, quiere ser un Destino Turístico Inteligente y, de momento, ya tiene bastante terreno ganado.



Benidorm cuenta con una red de beacons aplicada a la gestión turística que envía información de interés para los visitantes a sus smartphones.

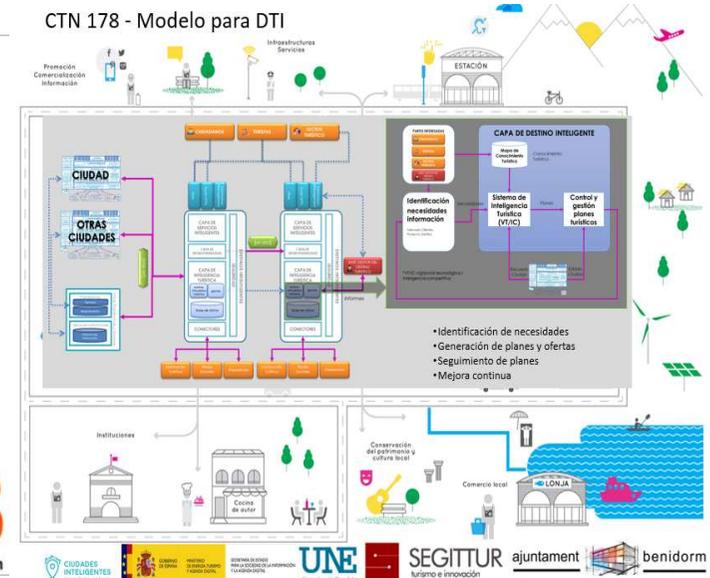
InteligenciaTuristica.com



\*VT/IC vigilancia tecnológica /inteligencia competitiva



CTN 178 - Modelo para DTI



**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



# RURAL

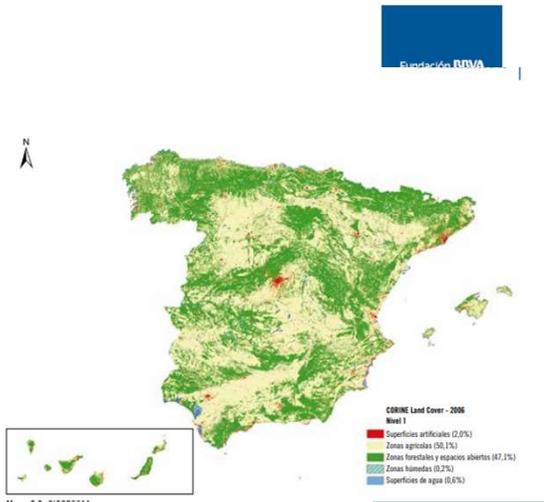
## CONSECUENCIAS DEL ÉXODO RURAL

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL ESPAÑA

INFORME SOBRE EL MEDIO RURAL Y SU VERTEBRACIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL

### CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA Y LOCALIZACIÓN DE LA POBLACIÓN Una visión de largo plazo (1842-2011)

Sesión ordinaria del Pleno, 24 de enero de 2018



Francisco J. Goerlich Gisbert  
Francisco Ruiz González  
Pilar Chorén Rodríguez  
Carlos Albert Pérez

Fundación BBVA

### Delimitación de áreas rurales y urbanas a nivel local

Demografía, coberturas del suelo y accesibilidad

Ernest Reig Martínez  
Francisco J. Goerlich Gisbert  
Isidro Cantarino Martí

Fundación BBVA

### Una grid de densidad de población para España

Francisco J. Goerlich Gisbert  
Isidro Cantarino Martí

Informes 2012  
Economía y Sociedad

SEO/BirdLife  
3 h ·

Esta es otra de las consecuencias del abandono de nuestros campos



La desaparición de los gorriones, otra consecuencia de la despoblación rural

seo.org



Ruinas de la ermita vizgoña de San Ambrosio, en Barbate (Cádiz). J. J. CASAS

El éxodo rural y la falta de dinero arruinan el patrimonio cultural

Cientos de edificios y monumentos corren peligro en las pequeñas localidades por su abandono. El declive de las cajas ha diezmado los presupuestos para conservación

El País, 11 de Abril del 2017

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# RURAL

## Nueve de cada diez pueblos, en riesgo de desaparecer a medio o largo plazo

Zamora es el territorio que más población pierde en 2016 según la FEMP, que pide "la aplicación urgente de políticas de Estado"

24 JUNIO  
ESPAÑA

MANUEL VILLALBA / Madrid  
La mitad de los pueblos españoles en riesgo de desaparecer. De los 8.125 municipios censados en España, 4.955 (el 60,9%) tienen menos de 1.000 habitantes, según los últimos datos del Instituto Nacional de Estadística (INE). Las causas de la despoblación se deben principalmente al envejecimiento, la baja natalidad y la ausencia de planes de desarrollo. La Federación Española de Municipios y Provincias exige la aplicación de "políticas de Estado" para frenar lo que define como "un problema de justicia social". En ese problema se evidencia en el número de municipios con menos de 100 habitantes, clasificados que se encuentran por la provincia de Guadalajara (173), seguida de Sevilla (145), Teruel (90) y Avila (85). Con menos de 500 habitantes hay pocas opciones de empleo, como en Salamanca (246), según de Zamora (173), Burgos (157) y Zaragoza (132).

Madrid, en Salamanca, con 495 vecinos censados, es uno de los pueblos que desde hace décadas sufre el fenómeno de la despoblación. Por la calle se encuentra el que el jefe de la sección de los 20 años que allí reside, un empresario que se traslada a Zamora, para trabajar en la localidad. Desde hace tres años, tres barcas y dos estacionamientos de coches, pero la falta de trabajo le impide ir en barco. Clemente Barrios, de 46 años y alcalde de la localidad, asegura que desde los años 70 el cuando nació la idea de poner "la última década hemos perdido más de 100 habitantes. Es imposible que aumente la población si no se crean más puestos de las que nacen y los jóvenes se marchan porque aquí no hay trabajo suficiente". Barrios insiste en que desde que empezó la alcaldía, hace un año, se ha puesto en contacto con las instituciones para buscar una solución. "No hay apoyo institucional. Desencuentro entre el día a día de la gente, que se marcha porque no encuentran trabajo. Es muy bien que nos den subvenciones para sacar del paro durante dos o tres meses a una persona, pero a corto plazo, la gente abandona el pueblo".

## Córdoba tiene 11 pueblos en riesgo de desaparición y ya ha perdido 21

La provincia es la décima de España en números absolutos que más población perdió en el último año

ALFONSO ALBA - 13/03/2017 06:00

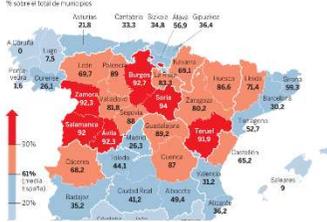


Un vecino del municipio de Arzobispo (Salamanca) pasea por el pueblo. (CÓRDOBA HOY)

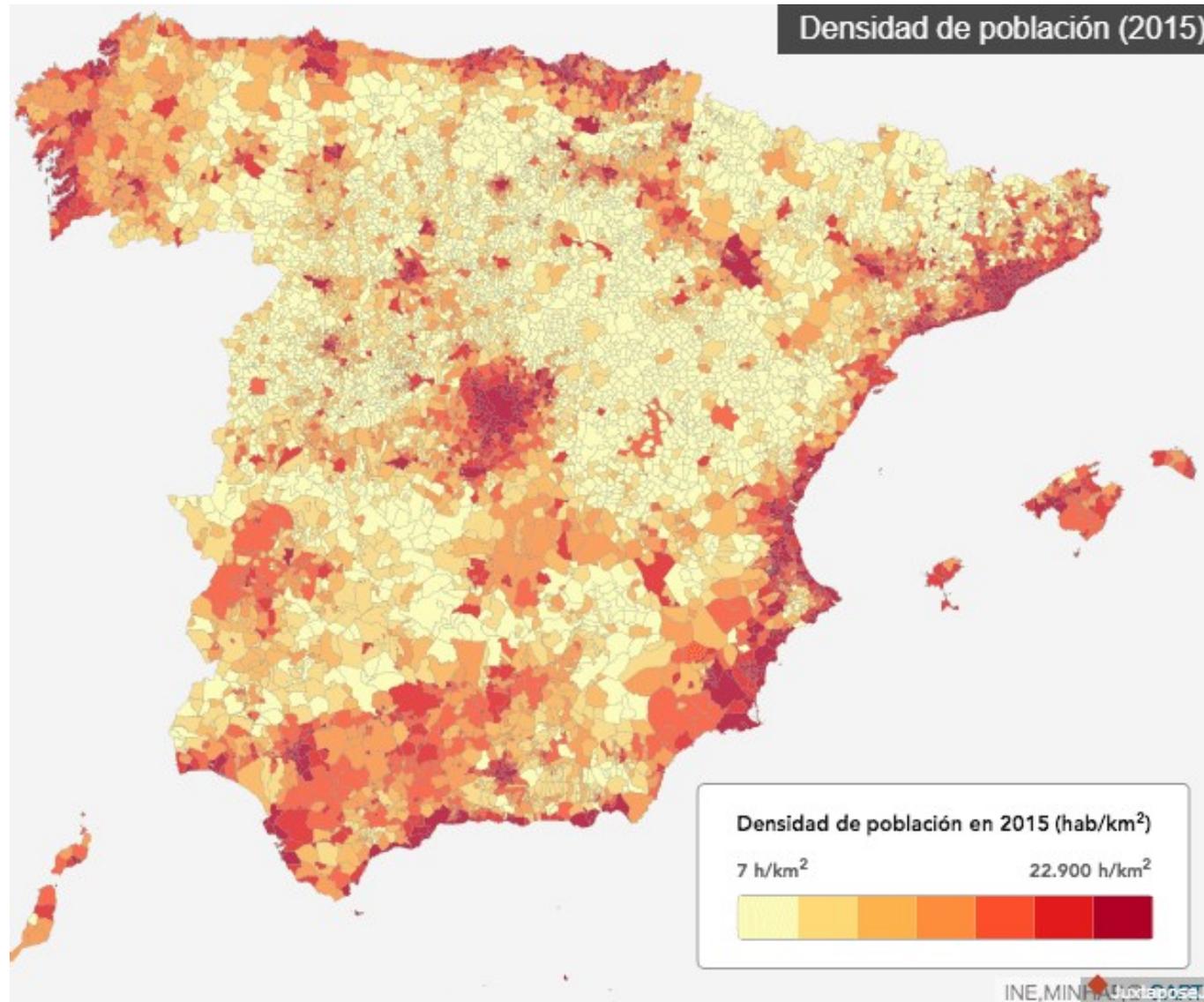
El 60,9% de los 8.125 municipios españoles tiene menos de 1.000 habitantes. El envejecimiento, la baja natalidad y la falta de trabajo son las causas del éxodo rural

## 4.955 pueblos de España, en riesgo de extinción

Poblaciones con menos de 1.000 habitantes



# DENSIDAD DE POBLACIÓN 2015

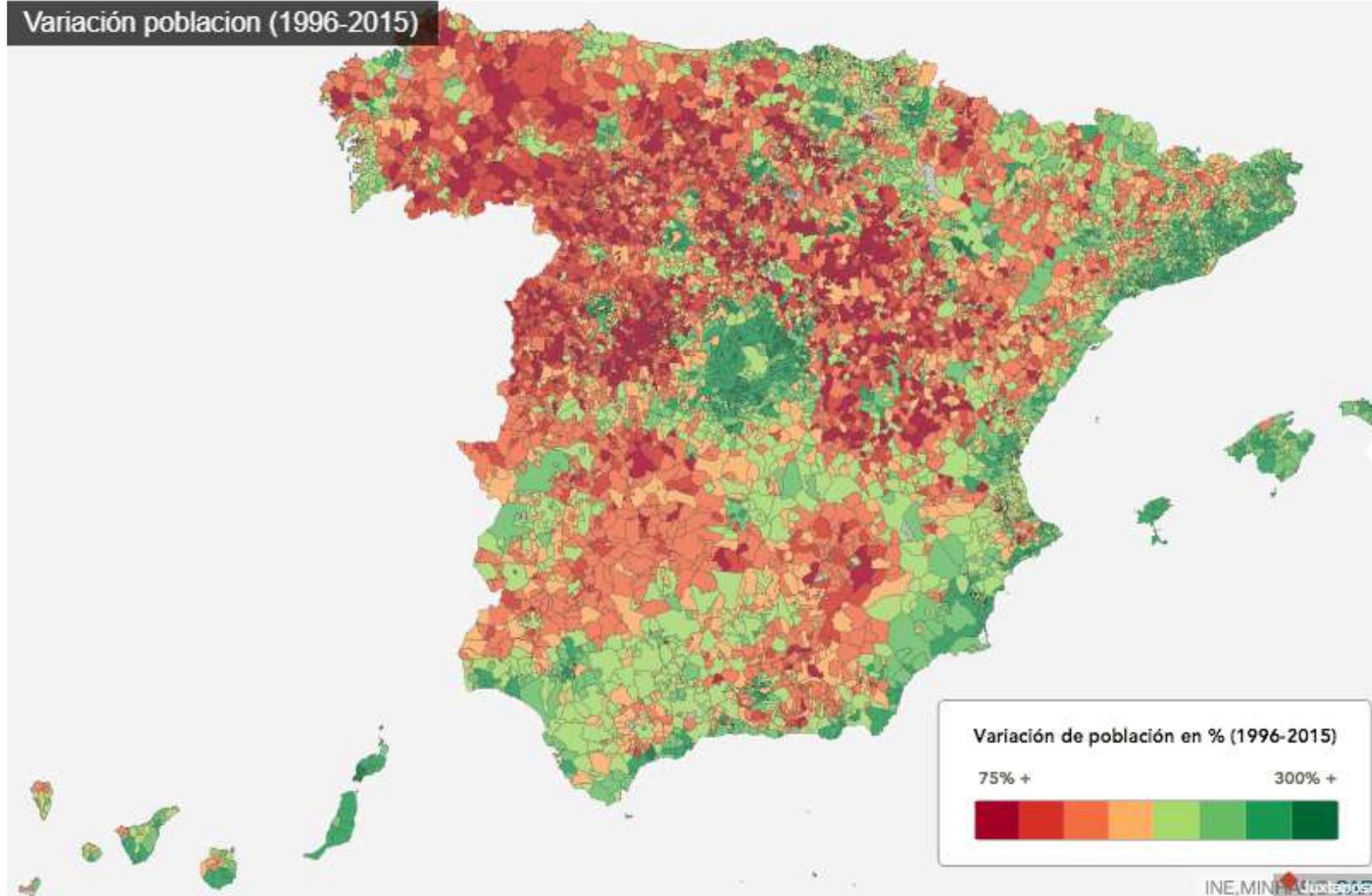


Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018



# VARIACIÓN DE POBLACIÓN

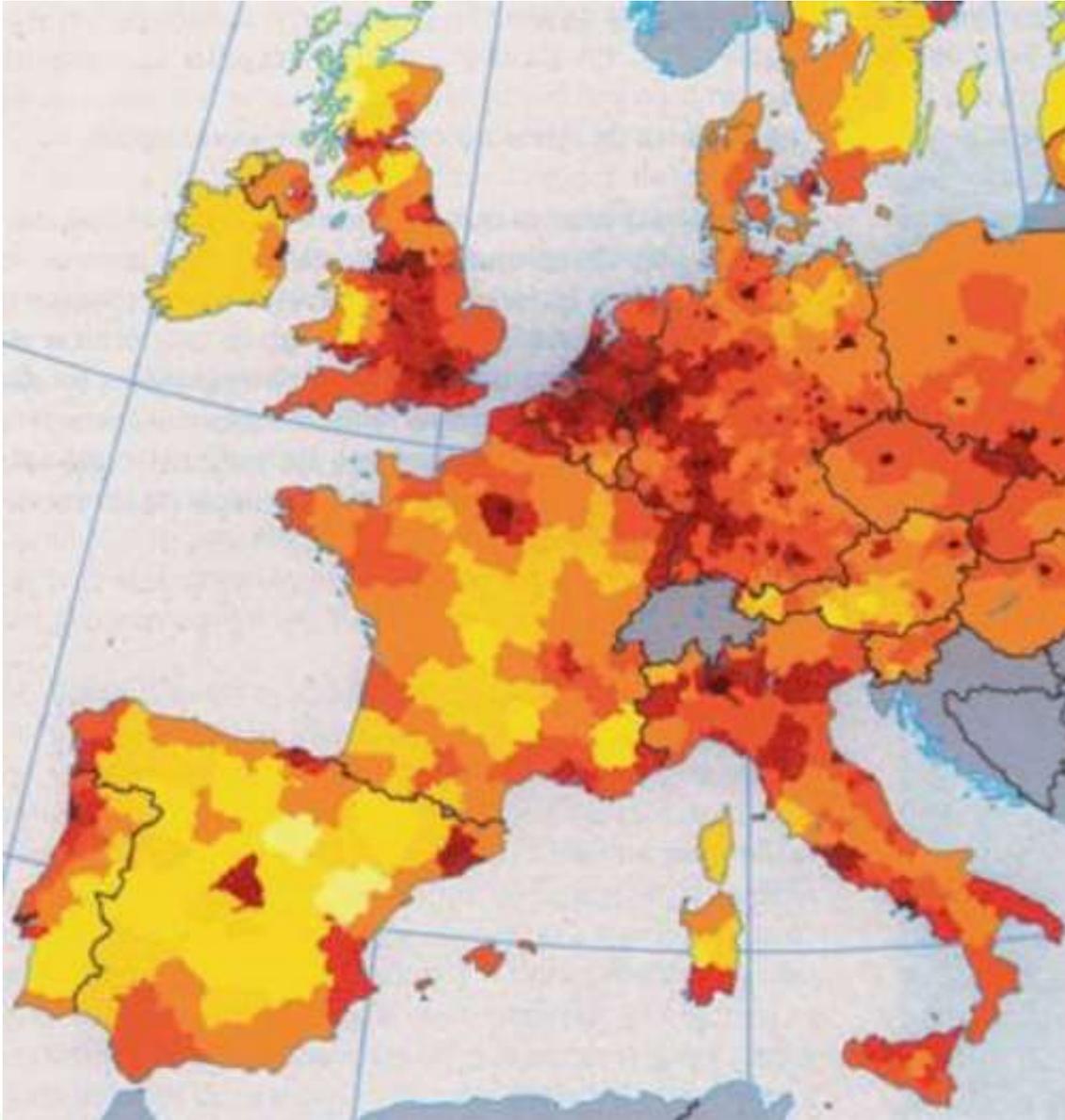


Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018



# DENSIDAD DE POBLACIÓN – COMPARACIÓN



## Alemania

Superficie: 357 376 km<sup>2</sup>

Población: 82 667 685 hab.

Densidad: **231.31 hab./km<sup>2</sup>**

## España

Superficie: 505 370 km<sup>2</sup>

Población: 46 549 045 hab.

Densidad: **92,11 hab./km<sup>2</sup>**



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



**CIUDADES INTELIGENTES**  
Agenda Digital para España

# Comparativo de Poblaciones

## ESPAÑA

Población 2011

46.736.257

Población 2017 (1s)

46.549.045

## ALEMANIA

Población 2011

80,327.9

Población 2017 (1s)

82,576.7

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

  
Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



  
DIPUTACIÓN DE CÁCERES



# EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN

COMUNIDAD AUTÓNOMA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
 EXTREMADURA	-0,11%	-0,37%	-0,40%	-0,60%	-0,48%	-0,72%
RIOJA	0,20%	-0,49%	-0,94%	-0,61%	-0,40%	-0,13%
CANTABRIA	0,12%	-0,33%	-0,55%	-0,59%	-0,51%	-0,33%
ASTURIAS PRINCIPADO	-0,38%	-0,85%	-0,60%	-0,99%	-0,82%	-0,73%
ARAGÓN	0,24%	-0,17%	-1,62%	-0,57%	-0,70%	0,01%
CASTILLA DE LA MANCHA	0,31%	-0,98%	-1,07%	-0,93%	-0,85%	-0,50%
CANARIAS	-0,40%	0,02%	-0,65%	-0,21%	0,08%	0,29%
CASTILLA Y LEÓN	-0,48%	-1,03%	-1,00%	-0,91%	-0,99%	-0,89%
GALICIA	-0,50%	-0,56%	-0,62%	-0,59%	-0,39%	-0,49%
COMUNIDAD VALENCIANA	0,24%	-0,30%	-2,13%	-0,48%	-0,42%	-0,37%
ANDALUCÍA	0,31%	-0,11%	-0,45%	-0,04%	-0,13%	-0,10%



**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



GOBIERNO DE ESPAÑA

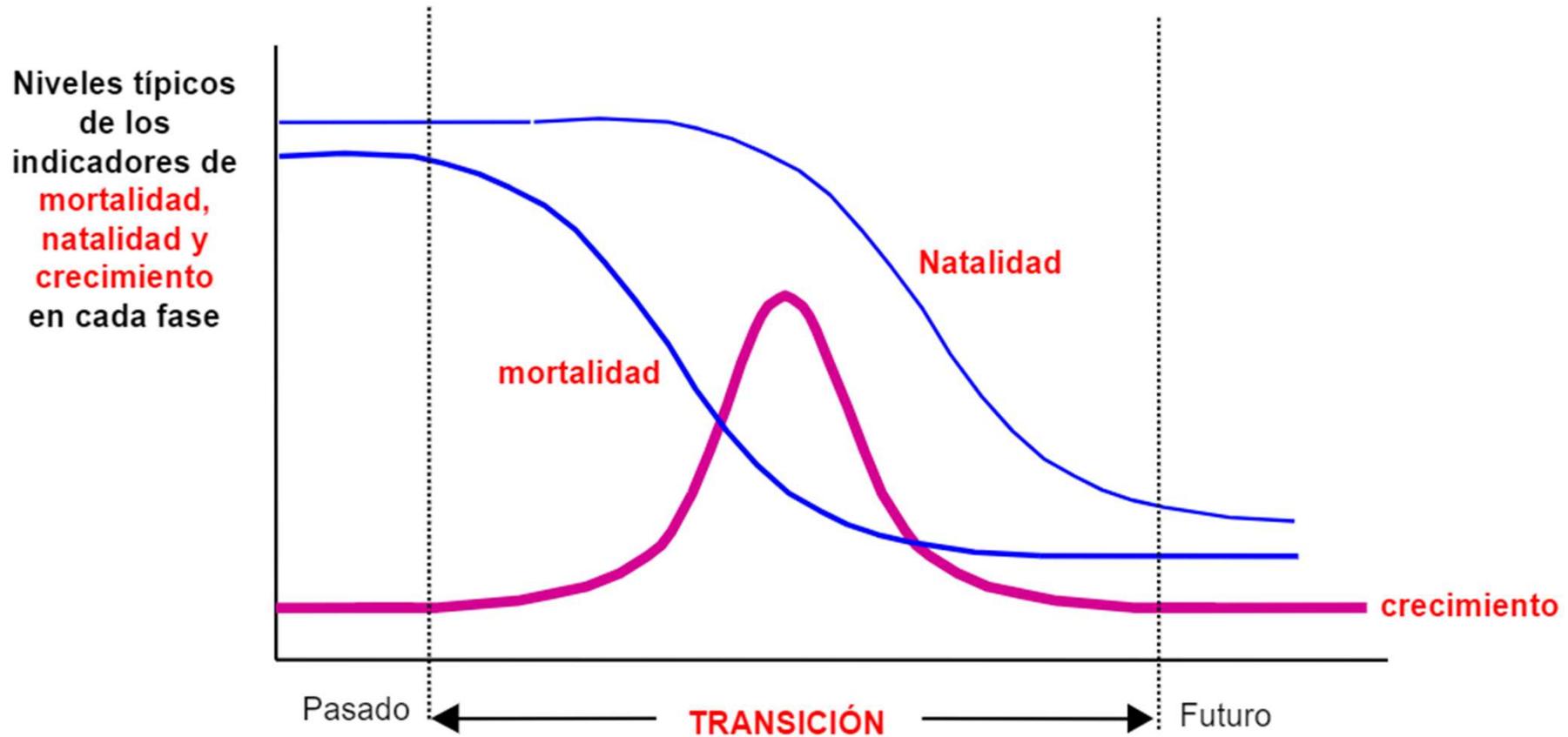
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



**CIUDADES INTELIGENTES**  
Agenda Digital para España

# Evolución de la población

## Esquema histórico de la transición demográfica



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018



DIPUTACIÓN DE CÁCERES



# RURAL



Antes de las “provincias”, la de **Toro** carecía de continuidad y llegaba, a través de decenas de islas, desde la ciudad de Doña Elvira hasta el norte de la actual provincia de Palencia.



“ Nadie más que el autor de este artículo ha insistido sobre los beneficios inmensos que deben resultar de lo que queremos poder llamarse omnipresencia [debe decirse omnipotencia] de la administración, ó sea de **un sistema que haga sentir á un mismo tiempo y con igual eficacia en todos los puntos la acción tutelar del gobierno** (El Imparcial, 22)



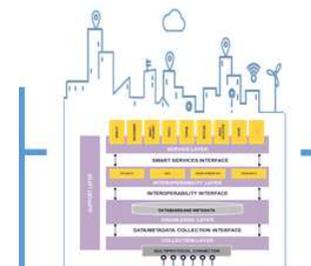
“Las palabras a administrar y administración, en su acepción más abstractas, abrazan todas las relaciones que ligan el gobierno á la nación y la nación al gobierno. En las relaciones generales, se confunden y enlazan esencialmente el interés privado, el interés de todos, y el del propio gobierno... **A la administración se debe toda la prosperidad publica, así como debe referirse á ella el detrimento**” (Miscelánea, 556).



Felipe Bauzá y José Agustín de Larramendi 1823

## LA MISMA LÓGICA:

- PLATAFORMAS DE CIUDAD
- SERVICIOS PÚBLICOS 4.0
- TERRITORIOS RURALES INTELIGENTES
- DESTINOS TURÍSTICOS INTELIGENTES



**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# ALGUNAS REFLEXIONES



**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS  
Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

The banner features a background with a map of Europe, yellow stars, and a network diagram. It includes logos for the organizing institutions and the event title.



GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

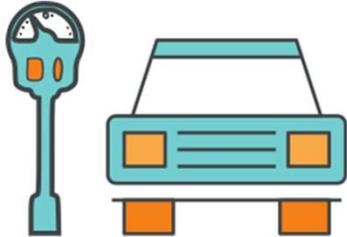
CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

The block contains the official logos of the Spanish Government and the Smart Cities Initiative, including the national coat of arms and a location pin icon.

# Servicios 4.0

## Servicio 1.0

Introducción de sistemas automáticos

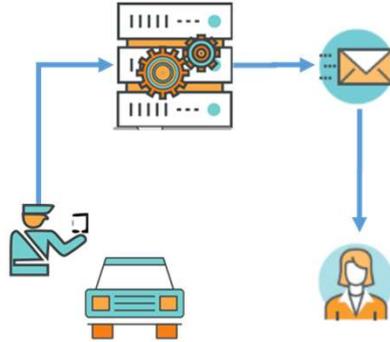


El control del tiempo de estacionamiento pasa de estar controlado por **agentes** a ser controlado por **parquímetros** que miden el tiempo de estacionamiento.

- ✓ *Los agentes no tiene que llevar el control de tiempo de estacionamiento*

## Servicios 2.0

Automatización de la gestión

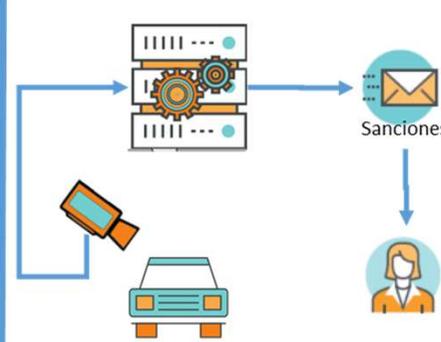


**El agente** introduce la información del vehículo estacionado y el **sistema calcula si ha de ser sancionado y emite la notificación** en caso necesario

- ✓ *Se elimina la intervención humana en la tramitación de las multas*

## Servicios 3.0

Automatización de todo el proceso

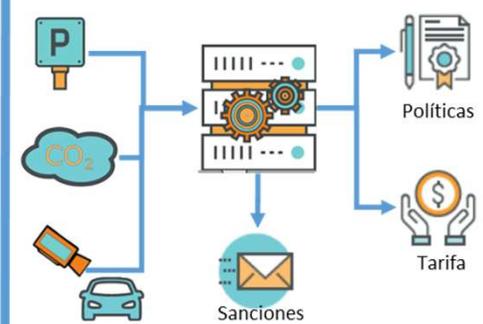


**El sistema** es capaz de identificar a los vehículos automáticamente, **calcula si ha de ser sancionado y emite la notificación** en caso necesario

- ✓ *Se elimina la intervención humana en el control del aparcamiento*

## Servicios 4.0

**Generación dinámica de políticas**



**La plataforma** dispone información del grado de ocupación, de la contaminación de la zona y de los eventos programados y en función de ella modifica **el coste del aparcamiento**.

- ✓ *Se generan políticas dinámicas de aparcamiento que racionalizan su uso y fomenta la sostenibilidad*

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

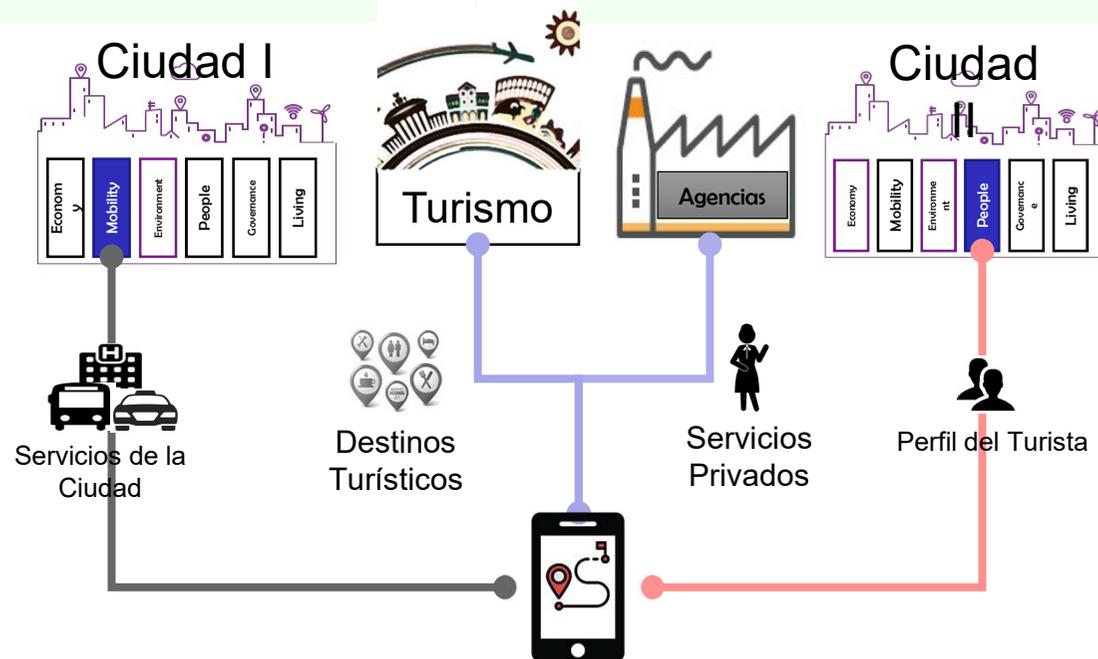
Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



# MADUREZ DE LOS SERVICIOS



Creación de **aplicaciones de terceros** que pueden hacer uso de los datos de las **plataformas de las ciudades** así como como de los datos de **sistemas externos**, para generar nuevos servicios para los ciudadanos

- ✓ Plataforma inteligente
- ✓ Interfaces Internas
- ✓ Interfaces Externas
- ✓ Interfaces Externas-Internas Normalizadas

\* El nivel 1 engloba los niveles básico, inicial, intermedio y avanzado especificados en el Estudio y Guía Metodológica sobre Ciudades Inteligentes

\*\* El nivel 2 engloba los niveles avanzado y conectado especificados en el Estudio y Guía Metodológica sobre Ciudades Inteligentes



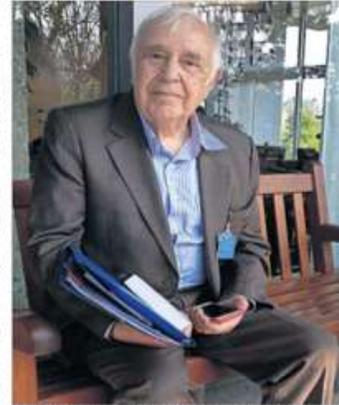
# CALMA

Fuente: El País, 17 de Abril del 2017

ROBERT SKIDELSKY Profesor de Política Económica

## “Una buena idea sería ralentizar la automatización. ¿Qué prisa tenemos?”

MANUEL V. GÓMEZ *Ginebra*  
Robert Skidelsky cree que la profecía que John Maynard Keynes lanzó en Madrid en 1930 de que los niños de su generación trabajarían 15 horas semanales puede cumplirse con la revolución tecnológica. Este economista y lord británico, nacido en Manchuria en 1926, autor arribado por la biografía del gran economista inglés, piensa que esta vez los cambios que trae la digitalización no van a generar más empleo. “Va a una velocidad enorme y es mucho más destructiva [que anteriores avances tecnológicos]. Además, está penetrando en muchas ocupaciones y tareas mentales. Antes, en la revolución industrial era solo un suplemento físico. El coche es una mejora sobre el caballo, pero es un sistema de transporte y es solo un servicio para la actividad humana. Ahora con la inteligencia artificial mucho empleo cognitivo y mental de la clase media puede ser automatizado. No hay barreras ni obstáculos”.



El profesor Robert Skidelsky, en la sede de la OIT, en Ginebra. / AFP

“La tecnología va a una velocidad enorme y es más destructiva”

Desarrolla sus ideas en una conversación en el país de la sede de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) en Ginebra, donde este año ha viajado invitado por el organismo internacional. Acaba de dar la conferencia inaugural del evento El Futuro del Trabajo organizando los días 6 y 7 de abril por la OIT, inmerso en un proceso largo de reflexión sobre hacia dónde se dirige el mundo laboral con la revolución tecnológica y la globalización que culminará en 2019, cuando este organismo tripartito (gobiernos, sindicatos y empresarios) cumple 100 años. Está tan convencido de que esta vez la tecnología sí que va a destruir empleos que afirma que los hallar —los seguidores de Neal Lad que en el siglo XIX des-

truyeron máquinas porque tenían miedo a perder su empleo— “no estaban completamente equivocados”. Entonces “hubo un gran aumento del desempleo”. Pero “en la segunda mitad del siglo XIX, 30 o 40 millones de europeos fueron a tierras deshabitadas del nuevo mundo. Los españoles fueron a Sudamérica y los ingleses y los alemanes a Norteamérica. Donde van a ir ahora los desocupados”. La velocidad a la que van los cambios ahora es una de los argumentos que repite. Y afirma: “La idea de ralentizar la automatización sería una buena idea. ¿Qué prisa tenemos?”. Cree que ha llegado el momento de pensar qué hacer cuando baje el número de horas de trabajo: “La gente quiere trabajar, pero no cualquier número de horas. Te puedes encontrar sentido a la vida sin trabajar 60 horas a la semana”, prosigue. “Necesitamos ser útiles, sentirnos útiles. El trabajo por un salario ha sido la forma tradicional en que la gente ha contribuido, pero hay otras formas”. Aunque admite, como ya había apuntado ante el auditorio, que en este argumento hay un problema: “La gente quiere trabajar menos, pero siempre que no gane menos”. No obstante, rechaza que esto sea porque “los personas sean insatiables” sino por “y aquí toma una idea de otro gran economista del siglo XX, John K. Galbraith — el papel de la publicidad y su estímulo del consumo”.

Y si la gente trabaja menos y cobra menos por ese trabajo, ¿cómo sustituir esos ingresos? “Una renta básica universal daría a la gente la posibilidad de elegir cuánto trabajar”. Mentó este argumento en la OIT, en su sede central, no es excesivo. Recibir un ingreso, “independientemente de la renta o la edad, sin haber trabajado para recibir ese derecho, abriendo la posibilidad a pagar salarios más bajos o a desplazar determinados costes de la precariedad al erario público no suele gustar en una de las tres partes que componen la organización, los sindicatos, de la que procede su actual Director general, el británico Guy Ryder. De hecho, este último se revolvió incómodo cuando en breves palabras con su idea, el profesor Skidelsky de la Universidad de Warwick propuso añadir al nombre de la organización la palabra “ocio”. La financiación de esta propuesta de salir “de una combinación de crecimiento y redistribución”. Porque Skidelsky ya no es partidario de un impuesto sobre los robots: “Es una idea atractiva, pero tiene la dificultad de decidir qué es un robot, que es humano y qué es un sistema mismo”.

## Innovación y tradición

Historia de la tecnología moderna

David Edgerton



Crítica

✓ Las sociedades adolecen de una supuesta lentitud a la hora de adaptarse a la **nueva tecnología**... Los tiempos modernos jamás han existido; el tiempo siempre ha estado revuelto; siempre hemos utilizado **martillos y taladros eléctricos**

**“LAS TECNOLOGÍAS NO SÓLO APARECEN, SINO TAMBIÉN PUEDEN DESAPARECER Y REAPARECER, ASÍ COMO MEZCLARSE Y COMBINARSE A LO LARGO DE LOS SIGLOS”**

○ **La pregunta predominante, ¿qué construiremos mañana?, nos impide ver las preguntas que deberíamos hacernos sobre nuestra responsabilidad actual por lo que construimos ayer**

Paul Dourish y Scott D. Mainwaring

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPUTACIÓN DE CÁCERES



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



CIUDADES INTELIGENTES

Agenda Digital para España

# LONDRES

El tráfico de la ciudad se mueve a la velocidad de los carruajes

La velocidad máxima teórica aumenta..... **La teoría no coincide con la práctica**

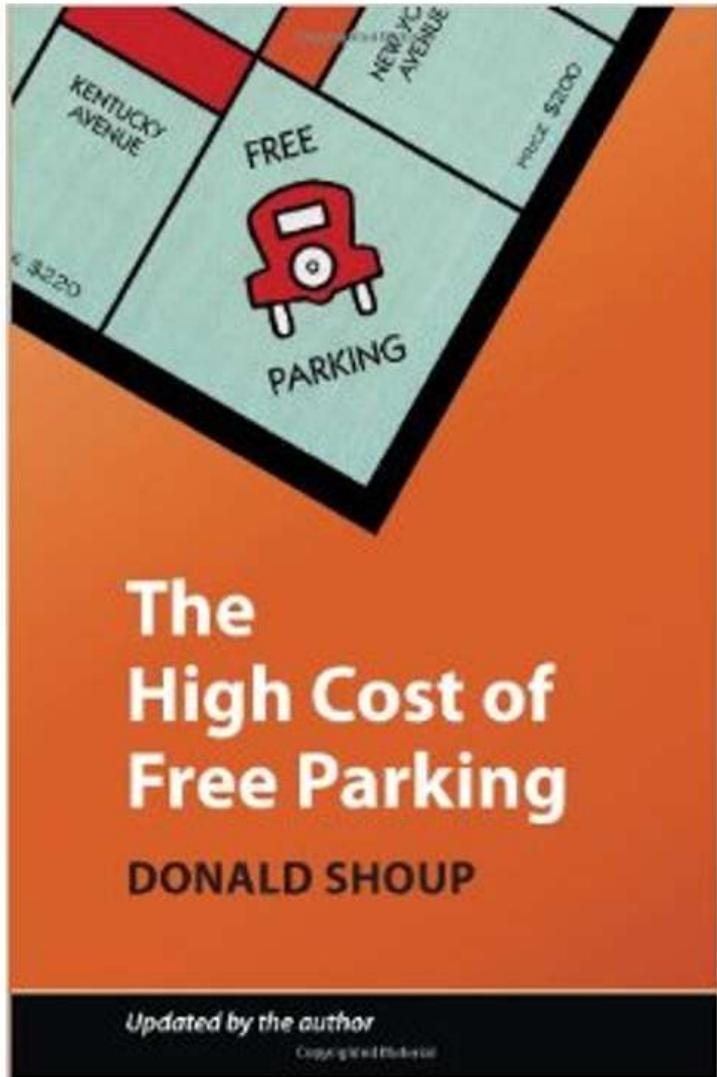
Las ciudades necesitan adoptar enfoques más amplios..... **Para generar núcleos más habitables**

Para que las actuaciones sean efectivas necesitan una **VISIÓN DE CONJUNTO**



Fuente: <https://www.treehugger.com/cars/traffic-central-london-moves-same-speed-horse-drawn-carriages.html>

# AHORROS: APARCAMIENTO



## APARCAMIENTO REGULADO: CASO AMERICANO

### COSTES SOCIALES



### RAÍZ DEL PROBLEMA

Dejar de utilizar el recurso de manera voluntaria no genera beneficios individuales



### ¿QUIÉN PAGA POR EL APARCAMIENTO GRATUITO?

Todos de manera indirecta (usuarios y no usuarios)<sup>2</sup>



### PROPUESTAS



Cobrar precios "justos de mercado" para estacionar en la calle (tarifas dinámicas: grado ocupación-emisiones)

Técnica



Invertir las ganancias obtenidas en la mejora de los vecindarios donde se establezca esta medida

Social



Eliminar los requerimientos mínimos de aparcamiento para nuevas construcciones o establecimiento de negocios

Normativa

2

Las personas que no conducen, subsidian la existencia de los lugares de estacionamiento de las personas que viajan en vehículo privado. Se estima que, en EUA, el subsidio es tan grande como 1.2% el PIB del país



CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

## Jornadas Europeas SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPUTACIÓN DE CÁCERES



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

# AHORROS: APARCAMIENTO

## Experiencia norteamericana



Enfoque: Técnico



Cobrar precios “justos de mercado” para estacionar en la calle (tarifas dinámicas: grado ocupación-emisiones)

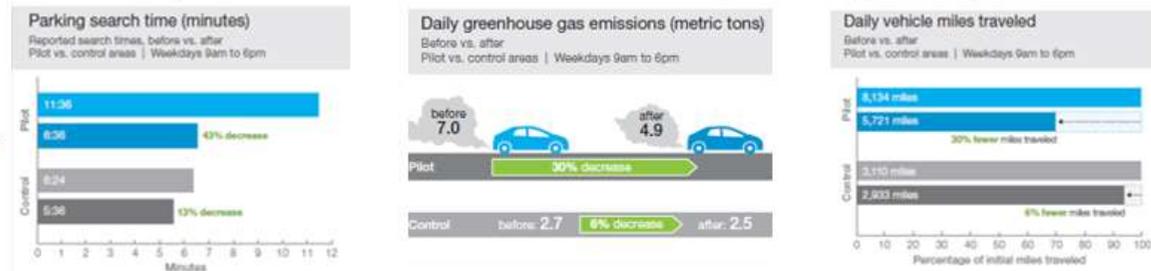
Proyecto piloto de aparcamiento regulado, bahía de San Francisco (California):



- Tarifas que responden de manera inmediata a la oferta y la demanda de estacionamiento en las calles (capacidad óptima de ocupación 85%)



### Revisión de las externalidades al aplicar el piloto<sup>3</sup>



Partners: sector público, sector privado, universidades



<sup>3</sup> Pilot Project Evaluation Summary, Municipal Transportation Agency, June 2014. [http://sfpark.org/wp-content/uploads/2014/06/SFpark\\_Eval\\_Summary\\_2014.pdf](http://sfpark.org/wp-content/uploads/2014/06/SFpark_Eval_Summary_2014.pdf)

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# AHORROS: APARCAMIENTO

## Experiencia norteamericana



Enfoque: Social



Invertir las ganancias obtenidas en la mejora de los vecindarios donde se establezca esta medida

Aspen (Colorado): los residentes votaron a favor del pago del parking



Al establecer esta medida:

- Encontraban más fácilmente espacio disponibles en la calle para aparcar
- Se redujo la congestión del tráfico y por lo tanto la polución
- Se mejoró el diseño urbano
- Se produjeron importantes ingresos para la ciudad proveniente de los visitantes

**REFLEXIÓN:** sentido de pertenencia



**Los ciudadanos entendían las importantes ventajas que generaba esta medida para la ciudad, porque veían el retorno de las ganancias obtenidas, a través de la mejora del barrio**

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPUTACIÓN DE CÁCERES



**CIUDADES INTELIGENTES**  
Agenda Digital para España

# AHORROS: APARCAMIENTO

## Experiencia norteamericana

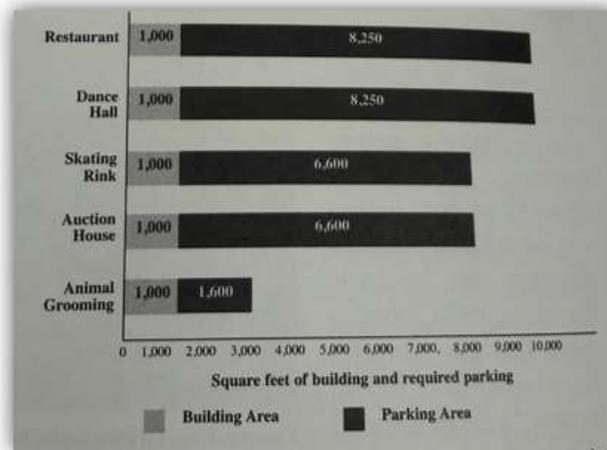


Enfoque: Normativo



Eliminar los requerimientos mínimos de aparcamiento para nuevas construcciones o establecimiento de negocios

Old Pasadena (California): eliminar barreras para promover el crecimiento económico



- Estas barreras incrementan artificialmente el coste de la construcción de viviendas, centros comerciales, oficinas y negocios (aprox. 20%)
- Flexibilizar este tipo de regulación permitió la recuperación de edificios y de zonas céntricas, que pudieron ser adaptadas a nuevos usos

### REFLEXIÓN: Técnica + Social + Normativa



Se deben alinear los incentivos individuales con intereses comunes; si se desea que las **elecciones individuales conduzcan a beneficios públicos**

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

  
Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# ¿DÓNDE ESTAMOS?



**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS  
Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

The banner features a background with a map of Europe, yellow stars, and a network diagram. It includes logos for the organizing institutions and the event title.



GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

The block contains the official logos of the Spanish Government and the Smart Cities Initiative, including the national coat of arms and a stylized location pin icon.

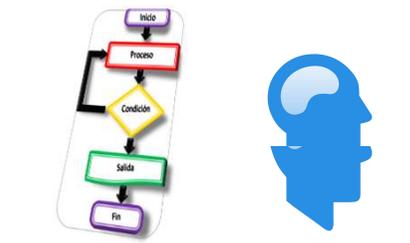
# ALGORTIMOS

Del autor de *Sapiens*  
**Yuval Noah Harari**

# Homo Deus

Breve historia de la mañana

DEBATE



aunque sea solo unos minutos. La transferencia de la autoridad de los humanos a los algoritmos se está dando a nuestro alrededor, no como resultado de alguna decisión gubernamental crucial, sino debido a una avalancha de decisiones mundanas.

## Science

Home News Journals Topics Careers

Science Science Advances Science Immunology Science Robotics Science Signaling Science Translational Medicine

SHARE REPORT

### Semantics derived automatically from language corpora contain human-like biases

Aylin Caliskan<sup>1</sup>, Joanna J. Bryson<sup>1,2</sup>, Arvind Narayanan<sup>1</sup>  
 + See all authors and affiliations

Science 14 Apr 2017  
 Vol. 356, Issue 6334, pp. 183-186  
 DOI: 10.1126/science.1255832

Peer Review

### El mercado del arte ensaya el uso masivo de fórmulas matemáticas y el 'big data' para comprar y vender obras

## ¡Adjudicado... al algoritmo!

de Bolsa y sus cálculos en categorías Comprar, Vender y Liquidar. En el corazón de la web late un algoritmo diseñado para ayudar a compradores o vendedores a encontrar el momento de comprar o vender una obra, o incluso a encontrar el momento de liquidar una obra. Como otros mercados, Art Money, una página que financia la adquisición de obras por parte de inversores, recurre a esas técnicas para decidir qué obras se compran. Eso sí, su consejo delegado, Paul Hodson, cree que las matemáticas "traen una complejidad a la situación humana".

Plasidiorpor las incertidumbres, los algoritmos se expanden a través del arte como lo siempre ha hecho el papel moneda. La consultora Art Financial Group está desarrollando una granja que...

zas que podrían interesar a sus clientes, aunque la compra se cierre a través de los galeristas. Otro portal, InvestArt, recoge información de casas de subasta, marchantes y galerías con el objetivo de localizar obras. De hecho, se podría también acudir al conocimiento técnico a fin de predecir el precio de las obras. Con otro mundo, Art Money, una página que financia la adquisición de obras por parte de inversores, recurre a esas técnicas para decidir qué obras se compran. Eso sí, su consejo delegado, Paul Hodson, cree que las matemáticas "traen una complejidad a la situación humana".

Plasidiorpor las incertidumbres, los algoritmos se expanden a través del arte como lo siempre ha hecho el papel moneda. La consultora Art Financial Group está desarrollando una granja que...

### El Gobierno de Xi Jinping usará datos personales para catalogar a los ciudadanos

## La lealtad del pueblo chino mide el 'big data'

China prepara un sistema disciplinario basado en la recolección exhaustiva de datos privados de personas y de empresas, que se usará para puntuar la fidelidad social y la lealtad política de cada individuo y de cada compañía. Ser catalogado como un ciudadano no letrado o como un diverso como la prohibición de alargar en sus declaraciones fiscales, de viajar de la manera más cómoda que se pueda o de viajar a las mejores escuelas. Un sistema clasificatorio que las autoridades chinas quieren tener en marcha para 2020 en toda China.

El llamado "sistema de crédito social" es una de las principales prioridades, y una de las más ambiciosas por su alcance y objetivos, del gobierno que encabeza el presidente Xi Jinping. La idea se basa en el uso de los datos personales que ha ido publicando a cuentagotas desde 2014 el Consejo de Estado -el equivalente a un Ejecutivo chino- en el más allá de los sistemas de clasificación de crédito financiero que ya existen en Occidente para fomentar una sociedad donde imperen la honestidad y el civismo.

Es algo ciertamente laudable, y necesario, en un país donde las intenciones son ambiguas, la corrupción es una de las principales lacras y en el que, cuando menos, el uso de materiales continuados en escuelas o el empleo de terapias dudosas en hosp...

# INNOVADORES



### Así anticipa los crímenes Nueva York con análisis de datos

La española Synergic Partners trabaja con el ayuntamiento neoyorkino para entender dónde, cuándo y qué tipo de delitos se cometen en esta urbe para poder prevenirlos

El anal de 78 variables y 4211 información son los que permitieron modelar los delitos en un mapa de calor que se actualiza en tiempo real. El modelo de predicción de delitos se basa en un análisis de los datos de delitos que se cometen en Nueva York, pasando por un filtro de 78 variables y 4211 información que se actualiza en tiempo real. El modelo de predicción de delitos se basa en un análisis de los datos de delitos que se cometen en Nueva York, pasando por un filtro de 78 variables y 4211 información que se actualiza en tiempo real.

### El Gobierno de Xi Jinping usará datos personales para catalogar a los ciudadanos

China prepara un sistema disciplinario basado en la recolección exhaustiva de datos privados de personas y de empresas, que se usará para puntuar la fidelidad social y la lealtad política de cada individuo y de cada compañía. Ser catalogado como un ciudadano no letrado o como un diverso como la prohibición de alargar en sus declaraciones fiscales, de viajar de la manera más cómoda que se pueda o de viajar a las mejores escuelas. Un sistema clasificatorio que las autoridades chinas quieren tener en marcha para 2020 en toda China.

El llamado "sistema de crédito social" es una de las principales prioridades, y una de las más ambiciosas por su alcance y objetivos, del gobierno que encabeza el presidente Xi Jinping. La idea se basa en el uso de los datos personales que ha ido publicando a cuentagotas desde 2014 el Consejo de Estado -el equivalente a un Ejecutivo chino- en el más allá de los sistemas de clasificación de crédito financiero que ya existen en Occidente para fomentar una sociedad donde imperen la honestidad y el civismo.

Es algo ciertamente laudable, y necesario, en un país donde las intenciones son ambiguas, la corrupción es una de las principales lacras y en el que, cuando menos, el uso de materiales continuados en escuelas o el empleo de terapias dudosas en hosp...

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA



### Internet se rebela contra la dictadura de los algoritmos

Facebook y Google corrigen sus sistemas de inteligencia artificial para mostrar a sus usuarios una visión del mundo más real

Los usuarios valoran los resultados de una búsqueda de Google. Los usuarios valoran los resultados de una búsqueda de Google. Los usuarios valoran los resultados de una búsqueda de Google.

### Muchos expertos culpan a las redes de las 'burbujas ideológicas'

Bastantes mejoras propuestas precisando de la intervención del hombre

Facebook, al mismo tiempo, ha empezado a permitir a los usuarios denunciar informaciones dudosas. Las complementa mostrando junto a ellas noticias falsas sobre el mismo asunto y también enlaces a webs de verificación de datos.

La difusión de mentiras, informaciones muy sesgadas, rumores, y falsedades protagonizadas por campañas del Brexit y de las elecciones presidenciales en EE.UU. y puesto en el punto de mira a los algoritmos de Google y Facebook, acusados de favorecer la difusión de noticias falsas y la creación de burbujas ideológicas.



## Jornadas Europeas

### SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018

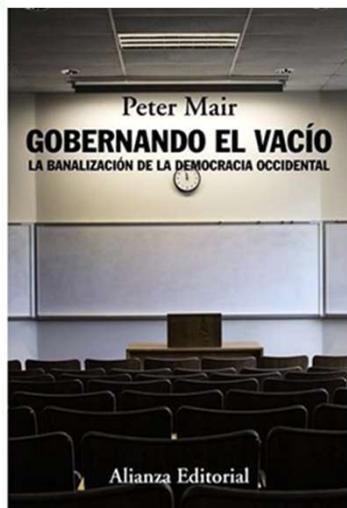
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES Agenda Digital para España

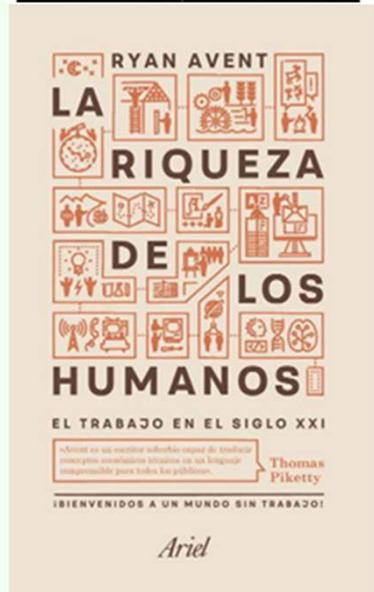
Salas Europa y Miguel Hernández Complejo Cultural San Francisco Cáceres

TRAFICOM INSTITUCIÓN DE INVESTIGACIONES Y PROMOCIONES DE EXTREMADURA DIPUTACIÓN DE CÁCERES

# EROSIÓN



“PROCESO DE RETRAIMIENTO O ABANDONO RECÍPROCO... los ciudadanos se retiran a su vida privada o a formas de representación más especializadas... los líderes de los partidos se retiran a las instituciones y sus términos de referencia cada vez más son sus roles como cargos públicos... la zona de interacción ... se está vaciando... esta indiferencia es evidente a ambos lados del puente democrático”



ajustarse a las circunstancias. La tecnología puede sorprendernos (suele hacerlo), pero las perspectivas de un empleo masivo en puestos de trabajo productivos y bien remunerados son agoreras.

El problema es la sobreabundancia de mano de obra. El trabajo en empleos altamente productivos no puede crecer lo bastante para absorber a una amplia proporción de la población activa disponible sin crear un excedente del producto o el servicio que se produce, rebajar los precios y limitar aún más el crecimiento (tanto en el propio sector como en los salarios abonados a los trabajadores).

Entre tanto, la capacidad de la tecnología para erradicar mano de obra costosa continuará mejorando. Dicha capacidad tenderá a dirigirse hacia sectores donde la mano de obra representa una amplia proporción de los costes de producción. Las formas altamente productivas y bien remuneradas de empleo masivo, o bien siembran las semillas de su propia eliminación, o bien resultan ser elementos demasiado llamativos y caros que suplican ser barridos por la tecnología. Las nuevas tecnologías crearán empleos nuevos y buenos, lo cual, a menudo, beneficia a los trabajadores menos cualificados. Sin embargo, no se tratará de un empleo masivo flexible. Y no resolverá el problema de la abundancia de población activa.

“No se trata de “reparar“ sino de “perfeccionar“ ... “tecnofabricación“ ... De lo que alertan Sandel o Fukuyama “deben perseguir mejoras , no biológicas y naturales, sino ante todo sociales y políticas”

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPUTACIÓN DE CÁCERES

GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

# SEGURIDAD

ATAQUE INFORMÁTICO

## El ataque de 'ransomware' se extiende a escala global

España, Portugal, Reino Unido y Rusia, entre los afectados. Estos virus informáticos cifran la información de los ordenadores a cambio de un rescate



El equipo de investigadores independientes de ciberseguridad Malware Tech ha creado un mapa con los sitios en los que se ha detectado el 'ransomware'. MALWARE TECH / QUALITY-REUTERS

El País, 7 junio 2017

## Ciberseguridad en IoT

### Internet of Things Research Study

Un estudio de Hp ha revelado que el 70% de los dispositivos IoT (sensores) son vulnerables a ataques

Áreas vulnerables	Problemas detectados
Privacidad	Seguridad en la recolección del 80% de los datos
Autorización	80% de los dispositivos no requerían de contraseñas de suficiente complejidad y longitud
Encriptación	70% de las comunicaciones por internet y en redes locales no eran cifradas
Interfaz web	60% presentó problemas de seguridad con su interfaz de usuario
Software	60% de las descargas de actualización de software no fueron encriptadas

[https://community.hpe.com/hpeb/attachments/hpeb/sws-22/1692/1/HP\\_IoT\\_Research\\_Study.pdf](https://community.hpe.com/hpeb/attachments/hpeb/sws-22/1692/1/HP_IoT_Research_Study.pdf)

## Jornadas Europeas

SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPUTACIÓN DE CÁCERES



GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

## Los ciberataques se disparan: afectan ya a 3 de cada 4 empresas en España

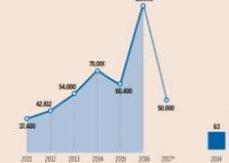
**CIBERSEGURIDAD** España es el tercer país del mundo que más ataques informáticos recibe. En 2016 se detectaron 115.000 incidentes, de los que 480 afectaron a hospitales y aeropuertos, entre otros.

**256** Millones de euros  
**115.000** Ciberataques  
**66.586** Denuncias



El dinero que mueven los ciberataques supone cerca del 0,5% del PIB mundial.

**AUMENTO EXPONENCIAL DE CIBERATAQUES EN ESPAÑA**



## El fiscal Moix renuncia por su empresa familiar en Panamá

**España** Moix renunció a su cargo al frente de la Fiscalía anticorrupción después de la polémica sobre su participación en una sociedad familiar radicada en Panamá, una decisión que aplazó la asociación de fiscales y que para la oposición llegó tarde y en momentos. Con un mandato de tres meses, Moix se ha visto obligado a presentar su renuncia irrevocable, después de unos últimos polémicos, aunque se espera que continúe en la dirección de la Fiscalía anticorrupción no ha estado claro si se va a quedar o si se va a ir a otro país.

Ya se esperaba que renunciara a su cargo, pero finalmente decidió hacerlo ayer. Antes de salir de España, José Manuel Moix, dijo que se iba a ir a otro país, pero que no iba a ir a Panamá y que en el momento de Moix no ha estado claro si se va a quedar o si se va a ir a otro país. "Con haber con él, y puesto que ha insistido en que ha de permanecer irrevocable, no se podía convencerle. He optado el cargo a plena satisfacción, pero me puse a pensar y a quien algún momento se le va a ir a otro país, yo me voy a ir a otro país".

El diario *El País* publicó que Moix posee el 25% de una sociedad constituida en el pasado fiscal de Panamá en 1998 y propietaria de un club en Colón de la Villa (Madrid) por valor de 550.000 euros. Moix y sus hermanos heredaron la sociedad tras el fallecimiento de sus padres y la han mantenido tras declarar a Hacienda. El fiscal dijo haberse enterado de la existencia de dicha sociedad cuando fallecieron sus padres, pero afirmó que no la había publicado hasta que comenzó su gestión. El Gobierno, que pasó del

## JULIAN KING Comisario de Seguridad de la UE

### “Hay gente que está usando la Red contra nuestras instituciones”

**EL COMENZÓ CERVA** Madrid Julian King es desde el día pasado el encargado de mantener la seguridad y acabar la amenaza terrorista en la Unión Europea. De visita oficial en España y Portugal el comisario británico, anteriormente embajador en Francia, afirma que una de sus mayores preocupaciones es la UE ante los ciberataques. “Hay gente que está usando la Red contra nuestras instituciones”, afirma durante una entrevista con EL PAÍS.

Algunos se refieren a actividades similares a un solo país, el caso de las sospechas de Rusia en los ataques a hospitales y aeropuertos, entre otros.



Julian King.

Veintidós. A nivel "se puede hacer" todo a nivel europeo "para parar los efectos del terrorismo. Y entonces una serie de medidas como el Registro de Nombres de Pasaportes (PNR) por sus siglas en inglés por el que se centraliza al 100% de personas que entran en la UE, el endurecimiento de la lucha contra las armas ilegales, y más acciones para las víctimas".

El PNR, que ha sido objeto de intensos debates en las instituciones comunitarias, entrará en vigor en la "primavera de 2018", asegura el comisario, quien se entera de que "le habían ganado un "más rápido" en su aplicación a la ley, pero se le antena a la información en la zona Schengen. El comisario también dijo que los países para asegurar que sea "imposible" que alguien con más de una identidad entre varias fronteras dentro de la UE.

dos Unidos supuestamente para favorecer al ganador. Donald Trump, la UE afronta este año en un contexto de tensión por la crisis migratoria, la amenaza terrorista y las políticas de austeridad, tres importantes ejes con las que el proyecto comunitario en beneficio de Moscú. El terror a largo plazo ha llegado hasta el punto de que Holanda ha anunciado que los votos se contarán de forma manual. "Son los Estados los que hacen que cosas sucedan", afirma King, que ofrece "apoyo" a su





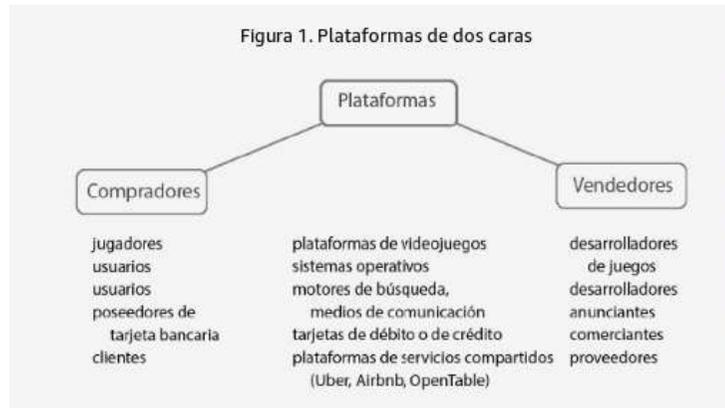
# PLATAFORMAS

**Jean Tirole**  
Premio Nobel de Economía

¿Qué ha sido de la búsqueda del bien común? ¿En qué medida la economía puede contribuir a su realización?

**La economía del bien común**

taurus



en el mercado. Los reguladores deberían, pues, abstenerse de aplicar automáticamente los principios clásicos del derecho de la competencia allí donde, sencillamente, no se aplican. La elaboración de nuevas líneas directrices del derecho de la competencia adaptadas a las especificidades de los mercados de dos caras exige considerar los dos lados del mercado conjuntamente y no analizar cada uno por separado, como en ocasiones hacen las autoridades de la competencia.

SUSANA PÉREZ DE PABLOS  
Madrid

¿Cuántas veces al año marca usted una casilla en la que autoriza al acceso y cesión de sus datos? ¿Cinco, diez? Haga bien la cuenta. Aunque la espada de Damocles apuñala a los reles sociales, su utilidad, los datos se ceden en cualquier transacción. Al contratar una tarjeta de crédito, hacer una compra, dar de alta una wifi, participar en una encuesta, al visitar páginas web... Datos que individualmente no tienen valor, juntos constituyen una nueva minería, más valiosa que la del oro. No son solo los datos privados de cada persona, sino los de cada actividad individual, cada compra o cada clic emoticono con el que se reacciona a los comentarios en las redes sociales, el big data permite obtener las preferencias políticas, religiosas, sexuales y alimenticias, así como la situación económica, sanitaria, policial e incluso emocional de cada persona. Los algoritmos secretos que usan estas empresas son cada vez más

Amnistía Internacional revela la compra de información de 1,8 millones de musulmanes por 126.851 euros. El 'big data' extiende este comercio

**Datos privados a la venta por 7 céntimos de euro**

viven de la venta de datos privados de personas no se esconden en Internet. "El hecho de que se pueda comerciar con estas listas y pueden acabar en manos indebidas, hace posible que se utilicen para iniciativas que podrían vulnerar los derechos humanos, como la

En Europa hay unos 50 'data brokers'; nadie lo conoce

creación de sofisticados perfiles que pueden atentar contra la privacidad", advierte el director de Comunicación de AI España, Miguel Ángel Calderín.

Este experto cree que los usuarios de todas las webs a las que han cedido sus datos puntualmente "y escribir luego para los usuarios de todas las webs a las que han cedido sus datos puntualmente" y escribir luego para los usuarios de todas las webs a las que han cedido sus datos puntualmente como la red wifi de la vivienda habitual, Ortigosa considera que la legislación debería obligar a las empresas a limpiar todos los datos de particulares cada ciertos meses de forma sistemática.

Una de las autoras de esta investigación, asesora de Tecnología y Derechos Humanos de esta organización, Tanya O'Carroll, explica desde Londres que el comercio con datos privados "es un negocio floreciente". "El inmenso avance experimentado por el big data en la última década ha permitido que los data brokers (empresas de comercio de datos) lo sepan todo de ti", afirma esta experta. "Los datos pequeños y abstractos, que no tienen ninguna impor-

privacidad, deberíamos pensar también en la seguridad, en la vulnerabilidad de esas bases de datos, que son muy jugosas", advierte Ortigosa.

Pero, ¿cómo trabajan estas empresas? Berta González del Regenera, vicedecano de IE School of Human Science & Technology, explica que "es un negocio en el que o bien se venden directamente los datos o bien se ceden, aunque con la nueva directiva europea, estas empresas están obligadas, entre otras cosas, a informar al usuario de la cesión de los datos a terceras partes". El principal problema, apunta este especialista del Instituto de Empresa, "es que es su responsabilidad leerse el

**INTERNET NO ES LA RESPUESTA**

Andrew Keen

Keen ha escrito un manifiesto crítico y atrevido que cuestiona los preceptos básicos de la cultura de internet. No es un detractor, es la conciencia de internet, y debe ser escuchado.



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES



5 de abril de 2018

GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

**CIUDADES INTELIGENTES**  
Agenda Digital para España

# PLATAFORMAS



© 14/06/2015 - 05:00 | Clarin.com | Economía | Economía

TRANSICIONES

## La era del “capitalismo de plataforma”

El nuevo “capitalismo de plataforma” no difiere tanto de su predecesor. Lo que cambia es quién embolsa el dinero. En el glorificado “capitalismo de plataforma”, el modelo de empresas que compiten por los clientes es reemplazado por otro más participativo y aparentemente más horizontal, en el cual los clientes se contactan directamente entre sí. “Lo que no se dice es que la mayoría de las principales plataformas actuales son monopolios, montados sobre los efectos de red de operar un servicio que se vuelve más valioso cuanto más gente lo utilice”.

Evgeny Morozov -  
Traducción: Susana  
nahí

Casi no pasa día sin que alguna tecnológica proclame que quiere reinventarse como **plataforma**. En marzo, cuando Corea del Sur prohibió Uber, la compañía de “viajes compartidos” ofreció a los

su plataforma.



## El desengaño de internet

### Evgeny Morozov

Los mitos de la libertad en la red



DESTINO

## Airbnb rechaza ceder los datos de sus clientes como reclama Hacienda



- Solo aportará detalles personales en el contexto de un proceso judicial
- Considera que Bruselas le ampara para no perseguir actividades ilegales

Montoro exige el nombre de clientes y propietarios, el número de pernотaciones, el importe abonado y la referencia catastral

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/07/04/companias/1499171285\\_885372.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/07/04/companias/1499171285_885372.html)

## Airbnb ultima un acuerdo para regularizar su negocio en Madrid

Las plataformas de alquiler de alojamientos turísticos, con Airbnb a la cabeza, ultiman un convenio con el Ayuntamiento de Madrid que podría estar listo a principios de 2018 y que les permitiría regularizar su modelo en la capital española. Ante la falta de regulación, el Consistorio madrileño quiere replicar el modelo que existe en otras ciudades europeas como Amsterdam o Berlín y sellar pactos con las webs de alojamiento turístico para integrar su modelo, evitar abusos, fomentar la seguridad jurídica y reducir el malestar que ya existe en una parte de la población por el exceso de turistas vinculado a la utilización de estas plataformas. Con este objetivo, el Ayuntamiento de Madrid pondrá el foco en tres aspectos: un límite de días en el alquiler, que la vivienda que se alquila sea la residencia habitual y el cobro de una tasa que pagarían estas plataformas y que financiaría servicios públicos como las tareas de limpieza o la seguridad. La apuesta del Ayuntamiento coincide en el tiempo con la obligatoriedad en Francia de que los



propietarios de viviendas que quieran alquilar para uso turístico tengan un número de registro para incrementar el control sobre este tipo de actividad. En cinco años, París ha perdido 20.000 propiedades en alquiler que ahora se destinan a fines turísticos, con el consiguiente problema en el mercado de la vivienda. Madrid debe evitarlo a toda costa y buscar fórmulas que permitan competir en igualdad de condiciones a las cadenas hoteleras, grandes creadoras de empleo y sometidas a una exhaustiva regulación en cada CCAA y que cumplen con sus compromisos en materia de tributación, con estos nuevos competidores.

**“EN CINCO AÑOS PARÍS HA PERDIDO 20.000 PROPIEDADES EN ALQUILER QUE AHORA SE DESTINAN A FINES TURÍSTICOS...”**

**“La mayoría de las plataformas (...). No producen nada propio: se limitan a reordenar lo que aquí y allá otros han desarrollado. Teniendo en cuenta los enormes beneficios que obtienen esas grandes empresas, en su mayoría no gravados fiscalmente, el mundo del “capitalismo de plataforma”, Evgeny Morozov”**

## Jornadas Europeas

### SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPUTACIÓN DE CÁCERES

GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

# PLATAFORMAS

## EL PAÍS MADRID

DOMINGO 25 DE FEBRERO DE 2018  
Madrid@elpais.es | www.elpais.com/madrid



**NUEVOS COMERCIOS.** David Yerga (43 años) y Delphine Costenoble (39) abrieron en 2016 El Moderno, una tienda de objetos de diseño en Mazaesana. Como comerciantes, la masiva afluencia de turistas les beneficia: como vecinos, temen el aumento desorbitado de precios. «A...

**RESISTENCIA VECINAL.** Eve Bauer es artista y profesora. Se resistió a dejar su casa cerca de Tirso de Molina pese a que estar rodeada de pisos turísticos ha convertido su día a día, en muchas ocasiones, "en una pesadilla". "El alma de Madrid est...

**SUBIDOS AL MERCADO.** Guillermo Martínez (32 años) es uno de los socios de Minty Host, que ofrece servicios completos de gestión de alquileres turísticos a cambio del 20% de los beneficios. "Se está demonizando una actividad que está creando puestos de trabajo", dice. «A...

Las consecuencias de un fenómeno que alcanza a una de cada 10 viviendas de Centro se extienden ya por toda la ciudad, contribuyendo a acelerar la espectacular escalada de precios del alquiler

## El efecto en cascada de los pisos turísticos

J. A. ALJÓN. Madrid  
Aproximadamente: una de cada cinco casas del barrio...



...tán a punto de renegociar sus rentas, pues en estos meses ciudada...

# La Voz de Galicia

EDICIÓN DE A CORUÑA 2,20 EUROS DEPOSITO LEGAL C.1821.1996 Hoy a Coruña 23°/16° Mañana 21°/16° Pasado 23°/15° NÚMERO 45.248 AÑO CCXXV DOMINGO 3 DE SEPTIEMBRE DEL 2017

CAMBIO DE TENDENCIA

## El impacto de los pisos turísticos eleva un 30 % el precio de los alquileres

El problema es más acuciante en ciudades como Vigo y Santiago

Los expertos temen una segunda burbuja inmobiliaria

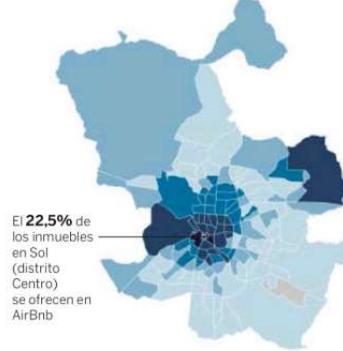
ANÁLISIS 20 y 21  
Cinco vías para frenar el referendo ilegal del 1-O



## Presión turística y precio de la vivienda

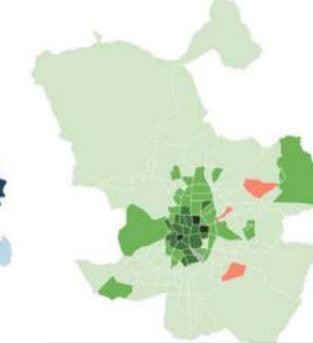
### PRESIÓN TURÍSTICA

Relación entre pisos ofertados en Airbnb (en 2018) e inmuebles de uso residencial (en 2016)



### AUMENTO DEL PRECIO DE LA VIVIENDA

Variación del precio de compra entre 2014 y 2017 (en euros)



### PRECIO DE LA VIVIENDA POR DISTRITOS

Distrito	Alquiler (en euros por m²)		
	VARIACIÓN 2017-2014	EN 2017	EN 2014
Centro	5,3	19,0	13,7
Salamanca	4,7	18,5	13,8
Retiro	4,2	15,9	11,7
Tetuán	4,0	15,3	11,3
Chamberí	3,6	17,1	13,5
Arganzuela	3,6	14,6	11
Chamartín	3,5	15,9	12,4
Puente de Vallecas	3,2	11,3	8,1
Carabanchel	3,1	11,4	8,3
Usera	2,9	11,3	8,4
Moncloa-Aravaca	2,8	14,8	12
Latina	2,8	11,3	8,5
Hortaleza	2,8	13,1	10,3
Ciudad Lineal	2,7	12,9	10,2
Barajas	2,7	12,2	9,5
Villaverde	2,5	10,3	7,8
Moratalaz	2,4	10,9	8,5
San Blas-Canillejas	2,2	11,4	9,2
Fuencarral-El Pardo	1,8	12	10,2
Villa de Vallecas	1,2	9,9	8,7
Vicálvaro	-	-	8,3

**Las viviendas dejan de pertenecer al mercado de arrendamiento tradicional**

1.181	4.811	3.630
876	3.529	2.653
847	4.564	3.717
187	1.583	1.396
272	1.874	1.602
240	1.710	1.470
758	3.915	3.157
387	1.977	1.590
438	3.203	2.765
260	2.724	2.464
410	2.993	2.583
201	1.440	1.239
317	2.269	1.952
506	2.489	1.983
518	3.174	2.656
233	2.147	1.914
246	1.938	1.692

Fuente: Ayuntamiento de Madrid, "Inside Airbnb" e Idealista.

YOLANDA CLEMENTE / EL PAÍS

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# PLATAFORMAS

### Las 'apps' de transporte como Uber o Cabify apenas declaran beneficios

J. SÉRVULO GONZÁLEZ, Madrid  
Las nuevas aplicaciones móviles de transporte declaran unos beneficios mínimos o registran pérdidas en sus negocios en España, según las cuentas anuales correspondientes a

2016. Cabify, Uber, Blablacar o Amovens tienen un modelo de negocio diferenciado, pero las cuatro han triunfado fulgurantes en el sector del transporte a través de aplicaciones digitales. Entre todas registran una facturación conjunta de poco más de 31,7 millones en España. Cabify es la que más actividad declara, aunque incurrir en pérdidas. El resto reconoce unos beneficios pífidos comparados con la relevancia social de las compañías.

El sector del transporte vive una intensa mutación. La aparición de aplicaciones que ofrecen nuevas formas de transporte está transformando el sector. Cabify, Uber, Blablacar o Amovens han roto el equilibrio con el que convivían taxistas y autobuses.

Estas nuevas empresas han logrado en pocos años una relevancia social que compite con otros grandes tecnológicos. Sin embargo, apenas se refieja en sus cuentas declaradas, lastreadas por grandes inversiones iniciales y estrategias agresivas para tratar de copar el mercado.

Este póker de empresas declaran una facturación conjunta de 31,7 millones, según las cuentas anuales de 2016 depositadas en el Registro Mercantil. Entre todas, perdieron 3,6 millones de euros y apenas pagaron 1,67 millones en impuesto de sociedades. Unas cifras cortas en un sector, la economía colaborativa, para que el sector prevé una facturación global de 570.000 millones de dólares para 2025, según un estudio de PwC. El negocio de cada una de estas plataformas es diferente.



Viajeros suben el equipaje a un coche de Cabify en la estación de Atocha de Madrid. / JARRE VILLALBA

**Cabify.** Es la más activa. Fuera por el español Juan de Añón, tiene presencia en España, Portugal y una cocena de puertorriqueños. Aunque el 80% de su negocio proceda de España, su estructura de costes consta de varias empresas. Dependiente de Maxi Mobility con sede en Delaware (EE.UU.) conocido por sus ventajas fiscales. No obstante, De Antoni reiterado que únicamente en la estructura allí por las exigencias de los inversores que dan

Joaquín Estefanía

### ¿Matará Uber a Schumpeter?

Las plataformas tecnológicas pueden ser el final del capitalismo o su triunfo decisivo

Recordemos: para el economista Joseph Schumpeter la lógica del mercado está vinculada al concepto de innovación. Una innovación te permite aumentar la productividad y a los ciudadanos nuevos servicios que destruyen empresas de trabajo, pero aquellos empleos creados por otros creados por la innovación. Así, el capitalismo genera un desarrollo permanente, pero tan porción la solución: el intercambio actividades por otras. Al final habgo de suma positiva.

Hasta ahora. No es seguro que esto vaya a seguir siendo así. No hay certeza alguna de que el empleo existente sea sustituido por otro, al menos en la misma cantidad y en condiciones laborales más o menos idénticas. La aparición de plataformas tecnológicas mundiales que no producen nada y solo median hace factible la duda. Esto es en definitiva lo que hay detrás de la huelga de taxistas o de los problemas entre los hoteleros y Airbnb, que han tenido la virtud de visibilizar este dilema.

### Repartidores: un polémico modelo laboral

Las plataformas defienden que generan riqueza y empleo y los sindicatos hablan de una forma nueva de explotación



MARÍA FERNÁNDEZ  
Madrid · 3 DIC 2017 · 16:03 CET



FOTO: Repartidores de Deliveroo en la manifestación. / VIDEO: El boom de la comida a domicilio. LAZARO / QUALITY-RE

Nanjing, al Este de China, no está entre las diez ciudades más pobladas del mundo, pero sólo en la primera mitad de este año han fallecido 2.473 repartidores de comida en 3.242 accidentes de tráfico. En el gigante asiático los problemas de la dimensión del territorio: cuando Baidu vendió su negocio de reparto de comida a Ele.me (de Alibaba) este verano, se desencadenó una ola de protestas porque los repartidores dejaron de recibir parte de sus salarios. El pasado septiembre también fueron a la huelga los conductores de otras grandes plataformas del país, Waimai y Meituan, en defensa de unas condiciones laborales dignas.

En Europa, a otra escala, el negocio está generando polémica. El debate se centra en si los trabajadores de las plataformas deberían ser asalariados o, como defienden las empresas, son profesionales que deciden cómo y cuándo trabajar (y por lo tanto, autónomos).

además de las infinitas apps que se crean todos los días. El filósofo francés Luz Ferry ha tenido el acierto de distinguir las dos lógicas que disputan el papel de las plataformas digitales que están en nuestras vidas (La revolución transhumanista, Alianza Editorial). La primera defiende que Internet y las plataformas forman parte de una tercera revolución industrial que permitirá organizar la vida al margen del régimen capitalista y de las dos estructuras que le son inherentes desde el siglo XVII:

DESPIDEN AL PORTAVOZ DE LA PLATAFORMA QUE DENUNCIA LOS HECHOS

### Los repartidores de comida a domicilio van a huelga en pleno verano: "Somos los esclavos del S.XXI"



Repartidores de Deliveroo. Borja Jiménez 28/06/2017 20:25

Los repartidores a domicilio no pueden más. Largas e interminables jornadas "muy mal pagadas" e incluso "trabajar gratis" como "esclavos" son solo algunas de las quejas de los trabajadores de Deliveroo, una de las principales compañías de reparto a domicilio, que ha convocado una primera huelga a nivel nacional para este próximo 2 de julio, entre las 20:00 y las 23:00. Se tratará de la primera huelga en este tipo de compañías en España. Un parón, del que la propia empresa se ha enterado por burofax.

OKDIARIO ha hablado con un portavoz de la plataforma de empleados que nos ha explicado que los trabajadores de Deliveroo en Barcelona recogieron el pasado 25 de abril 130 firmas de una plantilla de 190 trabajadores, en el que mandaron a la empresa un burofax con siete peticiones, muy claras y muy sencillas de aplicar. "Estas peticiones iban en una línea que permitiera hacer

#### NOTICIAS RELACIONADAS

Rodilla inicia su servicio de entrega a domicilio de la mano de Deliveroo y Glovo

#### ÚLTIMAS NOTICIAS

Hernando insta al PNV a que ponga "fecha tope a sus amigos catalanes para formar Govern y levantar el 155"

Odegaard se rompe y se pierde el resto de la temporada

Contundente respuesta del Barça a Tebas por el 155 en la final de Copa

La Audiencia Nacional cita a declarar este jueves al ex comisario jefe de Barajas Carlos Salamanca por cohecho

Investigan a la Consejería de Trabajo y a la Hacienda catalanas por las revelaciones del ex senador Vidal

**Jornadas Europeas**  
SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

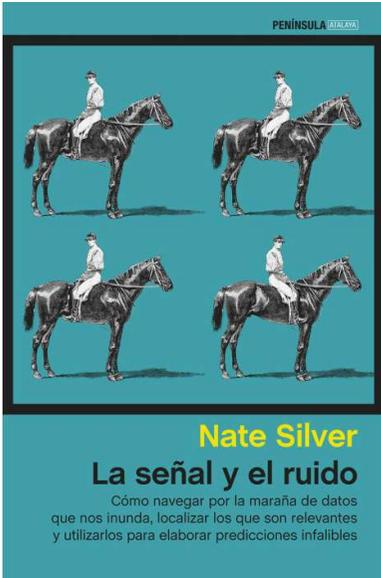
GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

**CIUDADES INTELIGENTES**  
Agenda Digital para España



# MODELOS “NUMÉRICOS”, COMUNICACIÓN, “MITOS”



Chicago, donde viví durante trece años, es una ciudad de barrios. Los vecindarios suelen estar muy segregados los unos de los otros, y las distintas clases raciales y socioeconómicas de cada barrio apenas se mezclan. Daum descubrió que los barrios también se diferenciaban por su propensión a recibir vacunas: los residentes de las zonas deprimidas del Chicago más pobre, mayoritariamente en el sur de la ciudad, habitado por afroamericanos, tenían menos probabilidades de que sus hijos recibieran la triple vírica (la vacuna contra el sarampión, las paperas y la rubeola). Esos niños no vacunados iban juntos a clase, jugaban juntos, tosían y estornudaban los unos sobre los otros; así, pues, infringían una de las premisas del modelo SIR, la denominada «mezcla aleatoria», que asume que dos miembros cualesquiera de la población tienen las mismas posibilidades de entrar en contacto el uno con el otro. Y los niños estaban propagando el sarampión.

Puede que este fenómeno de mezcla no aleatoria fuera también el culpable del fiasco de la predicción de la gripe porcina en 1976, año en el que los científicos afrontaron un reto al tener que extrapolar la amenaza que el H1N1 suponía para todo Estados Unidos a partir de los casos observados en Fort Dix. En parte, si aquella cepa de la gripe porcina (conocida actualmente como A/New Jersey/76) pareció tan amenazante fue porque se había propagado muy deprisa por la base: 230 casos confirmados en un período de dos o tres semanas.<sup>80</sup> Por ese motivo, los científicos infirieron que el número básico de reproducción ( $R_0$ ) tenía que ser muy elevado, tal vez tanto como el de la pandemia de 1918, que había presentado un  $R_0$  de aproximadamente 3.

Estos modelos requieren además una cantidad ingente de datos. Lograr una buena representación demográfica es una tarea relativamente factible, pues se puede obtener con bastante exactitud a partir del censo. Pero es que los modelos también tienen que reflejar el comportamiento humano, y eso resulta mucho menos predecible. ¿Qué probabilidad tiene exactamente de recibir una vacuna una madre soltera de veintiséis años de ascendencia latina? Se podría crear una encuesta y preguntárselo; de hecho, los modelos basados en agentes confían en gran medida en los datos obtenidos a partir de encuestas. Sin embargo, la gente suele mentir (o recordar de forma imprecisa) a preguntas sobre las decisiones que ha tomado en cuestiones de salud: por ejemplo, casi todo el mundo suele decir que se lava las manos<sup>83</sup> o que utiliza preservativo<sup>84</sup> más veces de lo que lo hace en realidad.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

## Confía en mí, estoy mintiendo

Confesiones de un manipulador de los medios

RYAN HOLIDAY

EMPRESA ACTIVA

MIEDO A LA LIBERTAD  
Antonio Navalón

### ‘Millennials’: dueños de la nada

¿Vale la pena construir un discurso para aquellos que no tienen la función de escuchar?

Cada generación que ha despertado a lo largo de la historia, ha tenido un objetivo político y social o, simplemente, la intención de ocupar el poder. Y cada una la ha tenido derecho a cometer sus propios errores. Desde los estudiantes del movimiento francés —cuando los adolescentes se convirtieron en un arma cargada de futuro contra los cristales de las boutiques parisienses bajo el lema: “Seamos realistas, pidámonos lo imposible”— hasta los baby boomers —los nacidos tras la Segunda Guerra Mundial—, todos encarraron un salto cualitativo y social frente a sus mayores. Ahora, en estos tiempos, hay dos mundos: el que existía antes de Internet y del software y el que surgió después.

Es muy difícil explicar la disrupción que se ha producido entre los centros del poder y la representación política. Pero resulta más difícil entender un mundo en el que, uno tras otro, se producen grandes movimientos sociales —aparentemente por cansancio, fracaso e incapacidad de los modelos establecidos— que terminan aparcaados en fórmulas alternativas que no constituyen en sí mismas una solución, sino una condena.

Los millennials (nacidos entre 1980 y 2000) vienen pisando fuerte. No hay empresa, organización o político que no dedique sus esfuerzos a atraerlos, conocerlos o movilizar a estos hijos de la revolución tecnológica. Todos tienen como objetivo conquistarlos. Sin embargo, no existe constancia de que ellos

hayan nacido y crecido con los valores del civismo y la responsabilidad. Hasta el momento, salvo en sus preferencias tecnológicas, no se identifican con ninguna generación política o social. Su falta de conexión con el pasado y su indiferencia por los sentidos, hacia el mundo real son los que mejor los definen. En ese sentido, el mundo que están perdiendo es el mundo que ellos mismos son una generación que tiene todos los recursos, pero ninguna obligación.

Me encantaría conocer una sola idea millennial que no fuera un filtro de Instagram o una aplicación para el teléfono móvil. Una sola idea que trascienda y que se origine en su nombre. Porque, cuando uno observa la relación de muchos con el mundo que les rodea, parecen más bien un software de última generación que seres humanos que llegaron al mundo gracias a sus madres.

Aquellos millennials que viven sumergidos en la realidad virtual no tienen un programa, no tienen proyectos y solo tienen un objetivo: vivir con el simple hecho de existir. Lo único que les importa son los likes, comentarios y seguidores en sus redes sociales solo porque están ahí y porque quieren vivir del hecho de haber nacido.

la llegada de mandatarios como Donald Trump o la enorme abstención electoral en México. Ojalá la alta participación de los mayores de 35 años en las recientes elecciones británicas signifique un cambio de tendencia de esa profunda indiferencia social.

Al final las preguntas son muchas. ¿Vale la pena construir un discurso para aquellos que no tienen en su ADN la función de escuchar? ¿Vale la pena dar un paso más en la antropología y encontrar el eslabón perdido entre el millennial y el ser humano? ¿Vale la pena conocer la última aportación tecnológica y vivir queriendo influir con ella en un mundo que históricamente se ha regido por las ideas, la evolución y los cambios?

Si los millennials no quieren nada y ellos son el futuro, entonces el futuro está en medio de la nada. Por eso los demás, los que no pertenecemos a esa generación, los que no estamos dispuestos a ser responsables del fracaso que representa que una parte significativa de estos jóvenes no quieran nada en el mundo real, debemos tener el valor de pedirles que, si quieren pertenecer a la condición humana, empiecen por usar sus ideas y sus herramientas tecnológicas, que aprendan a hablar de frente y cierren el circuito del autismo. Pero, además, que sepan que el resto del mundo no está obligado a mantenerlos simplemente porque vivieron y fueron parte de la generación que está tomando el relevo de sus responsabilidades, ni obligaciones y tampoco un proyecto definido, tal vez eso explique

*Aquellos millennials que viven sumergidos en la realidad virtual no tienen un programa, no tienen proyectos y solo tienen un objetivo: vivir con el simple hecho de existir. Al parecer, lo único que les importa es el número de likes, comentarios y seguidores en sus redes sociales solo porque están ahí y porque quieren vivir del hecho de haber nacido.*

Me encantaría conocer una sola idea millennial que no fuera un filtro de Instagram o una aplicación para el teléfono móvil. Una sola idea que trascienda y que se origine en su nombre. Porque, cuando uno observa la relación de muchos con el mundo que les rodea, parecen más bien un software de última generación que seres humanos que llegaron al mundo gracias a sus madres.



## Jornadas Europeas

### SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

A FONDO

## TECNOLOGÍA INTELIGENTE, EFECTOS ESTÚPIDOS

La llamada a la reflexión sobre la 'tecnología deshonesta' se escucha cada vez más alto, bajo la premisa de que estaros sobreestimando sus capacidades y subestimando sus efectos no deseados (y a menudo imprevistos)

DESCARTES  
ESTHER PANIAGUA



«Los aviones no tripulados pilotados por inteligencia artificial y los avances biotecnológicos podrían acabar con las poblaciones de peces mundiales. ¿Que pasa si la tecnología se usa para antiplugar a las plantas y los animales que sustentan los ecosistemas y nuestra seguridad alimentaria mundial?». Con estas premisas, el Foro de Davos sesó este año a la mesa a líderes empresariales y académicos para explorar las implicaciones posibles, plausibles y probables de la cuarta revolución industrial.

La reflexión de fondo: estamos sobreestimando las capacidades de la tecnología y subestimando sus efectos no deseados. Incluso los sistemas más inteligentes cometen errores estúpidos. Pueden ser muy buenos solucionando algo en concreto y, al tiempo, provocar daños en otro aspecto. Es lo que se llama tecnología deshonesto. Y a medida que los avances se hacen más exponenciales, mayor es el riesgo.

Como señaló en la sesión de Davos Mary Cummings -directora del Laboratorio de Humanos y Autonomía de la Universidad de Duke (EEUU)-, el problema no es el uso malévolo intencional de la tecnología, sino sus consecuencias maléficas accidentales. La inteligencia artificial -junto con la robótica y los algoritmos automáticos- y la biotecnología son los campos que más preocupan.

Cummings asegura que la primera está abriendo una caja de Pandora, dado que no comprendemos cómo funcionan los algoritmos subyacentes. También que sistemas como los que mueven a los coches autónomos -se pueden piratear fácilmente colocando calcomanías en las señales de parada para confundir a los algoritmos-. Y los

avances en biotecnología podrían diezmar en lugar de aumentar a poblaciones de peces en el mundo.

Aquí entra en juego la edición genética y, en concreto, la técnica de edición genética CRISPR descubierta por el español Francisco Mojica, que está logrando avances sin precedentes con aplicaciones como la eliminación de enfermedades genéticas suprimiendo la mutación que las causa. También podría permitir la transferencia de rasgos de un organismo a otro para conferirle características que faciliten su adaptación y prevenir su extinción, como señaló en Davos Feng Zhang, profesor de neurociencia en el MIT. Zhang -pionero en el uso de CRISPR- advirtió de que los biotecnólogos fabricados pueden tener consecuencias imprevistas, ya que la investigación sobre cómo programarlos está aún en sus comienzos.

### CUESTIÓN DE BIOÉTICA

Genética Marfany, investigadora y profesora de genética en la Universidad de Barcelona (UB), añade otros ejemplos: «Puedes crear una planta muy resistente a ciertas plagas y reemplazar las que había en su lugar, pero tal vez estas últimas realizaban una función importante en su entorno y puede haber consecuencias no previstas. O, si quieres eliminar la malaria o el virus del Zika en una región, puedes modificar genéticamente el embrión del mosquito para evitar su reproducción, pero es posible que éste realice otra función positiva en su ecosistema».

De igual modo, el corte y pegu genético en humanos puede tener consecuencias imprevistas. «En tiempo largo es su posible uso en embriones, ya que esto modifica no sólo el genoma del individuo en cuestión, sino el de su descendencia, estamos hablando de modificar de forma permanente el genoma humano», comenta la genetista

en conversación con INNOVADORES. Marfany explica que, en algunos casos, el gen que se corrige tiene una función positiva que se elimina. Por ejemplo, la hemocromatosis -que causa un exceso de hierro en el organismo- es negativa en hombres y positiva en mujeres, ya que evita las anemias, muy frecuentes en mujeres jóvenes. Así que no siempre está claro que gen es deseable modificar.

Marfany asegura que la inconsciencia y la falta de control no es buena aliada cuando se trata de modificar el genoma humano para curar pacientes. Le dice en referencia a una noticia en The Wall Street Journal sobre la aplicación de CRISPR en al menos 86 pacientes de cáncer en China. Marfany critica la falta de evidencias de que, antes de proceder, se haya hecho un estudio exhaustivo de seguridad del tratamiento, con protocolos aprobados en una tarde.

«Las fases de ensayo clínico existen para demostrar la seguridad, las dosis y la eficacia de los tratamientos, así como para determinar los posibles efectos secundarios. No somos conejillos de indias», asegura. A no ser que queramos serlo, pero de nosotros mismos. Biohackers. Es lo que propone el bioquímico Josiah Zayner, que ha causado una gran polémica por poner a la venta en internet un kit de edición genética hecho él mismo que había probado consigo mismo. Ahora, además de prepararnos sopas instantáneas, podremos editar los genes, con el riesgo que eso supone. Tomar el control de nuestra salud o arriesgarla del todo jugando a ser científicos (o, peor, creyentes Dios).

### INNOVACIÓN RESPONSABLE

Marfany habla sobre el papel de la sociedad en la prevención de los riesgos asociados a estas tendencias y en la toma de decisiones asociadas. Una preocupación en común de hacia dónde queremos



- AHORA, ADEMÁS
- DE PREPARARNOS
- SOPAS
- INSTANTÁNEAS,
- PODREMOS
- EDITARNOS
- LOS GENES

ir. Por eso, la genetista reclama que se establezcan debates sociales sobre qué queremos y cómo. «Los científicos debemos favorecer la educación de la opinión pública para facilitar una toma de decisiones informada, ni prohibición ni inconsciencia. Debemos hacer ciencia responsable, de ninguna manera, ciencia irresponsable», afirma. En una universidad barcelonesa -la Pompeu Fabra- se empuja también en la importancia de tener en cuenta a la opinión pública. El Centro de Estudios de Ciencia, Comunicación y Sociedad de esta universidad participa a través de su directora, Genia Reuvelta -en un estudio publicado en Nature Biotechnology a finales de 2017 sobre la percepción que tiene la población de varios países sobre la

## Cobros indebidos por un error en el 'software' de la Seguridad Social

Un juez de Madrid da la razón a una editorial de libros que sufrió un recargo excesivo

PABLO HERRAIZ MAÑANO

La Seguridad Social cambió su programa informático para pagar las cotizaciones de los empleados en el año 2016, pero el programa tiene un defecto grave. Así al menos se desprende de una novedosa sentencia de los Juzgados de lo Contencioso-Administrativo de Madrid, que por primera vez han estimado la queja de una empresa a la que la Seguridad Social cobró recargos indebidos por culpa de ese programa nuevo. La sentencia es del pasado 9 de enero, y da la razón a una editorial de libros que sufrió un recargo excesivo.

La historia comienza en febrero de 2016, cuando el programa Siltra, de uso obligatorio para todas las empresas a la hora de pagar las cotizaciones, sustituye a WinSuite. Ese programa tiene un pequeño fallo, pero importante: hay que meter de nuevo la cuenta de cargo de la empresa para que la Seguridad Social cargue las cuotas, pero en ningún lado se avisó de que hay que hacerlo.

Las empresas tienen acceso a un manual del usuario de más de 100 páginas que, como relata el magistrado José Yusti en su sentencia, contiene la forma de calcular la li-

quidación, búsqueda de envíos, seguimientos de liquidaciones, impresión de documentos, relación nominal de trabajadores, documento de cálculo de la liquidación... «Es decir, toda la tramitación del proceso de liquidación de cuotas, pero en ningún momento dice el mencionado manual que la cuenta bancaria, que está en poder de la Tesorería, no ha sido traspasada al nuevo sistema». Así que en este nuevo sistema había un fallo doble: el programa en sí mismo no avisaba de que había que meter la cuenta de nuevo, y el manual no mencionaba en absoluto el asunto.

De esta manera, difícilmente se podía saber que había que hacerlo. El juez añade que «el problema ha sido causado por la propia Administración, pues aunque es cierto que esta puede cambiar el sistema de liquidación y cotización, no puede exigir que el empresario supla su

inactividad». Y la sentencia remata que «los cambios suelen dar lugar a distorsiones y problemas de gestión y técnicos que, al ser un requisito de la Tesorería General de la Seguridad Social, no puede hacerse caer su culpabilidad en el demandante».

En su momento, la Seguridad Social, ante quien la editorial recurrió en alzada, denegó de plano los argumentos de la empresa, y por eso el asunto terminó en los tribunales.

Eloy Ruiloba, abogado de la editorial, explica a EL MUNDO que «esta sentencia es un éxito de la Administración de Justicia, porque ese error ha podido afectar a muchas otras empresas a las que se ha cobrado indebidamente, y ahora tienen la puerta abierta para recurrir».



### SIN ESTABILIDAD, ADIÓS BARCELONA

El estadounidense John Hoffman, consejero delegado de la empresa organizadora del Mobile World Congress (GSMA), se presentó irónico ayer en la presentación del Mobile, cuando, a modo de saludo, y en referencia a la situación política dijo: «Qué meses tan abarrotados desde la última vez que nos vimos». Tras la brecha, un mensaje claro y rotundo: sin un entorno de estabilidad y seguridad, se irán de Barcelona. H. MARÍN. FOTO: RTT

## Jornadas Europeas SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España



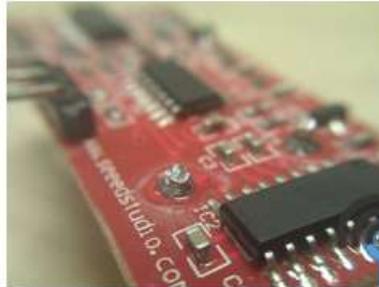
# TECNOLOGÍA PARA EMPODERAR A LA SOCIEDAD

## Detroit: "Sensors in a shoebox"

### Programa

Otorga un sensor a un adolescente para que pueda colocarlo en diferentes partes de la ciudad, con el objetivo de medir:

- ✓ Tránsito de personas
- ✓ Temperatura externa
- ✓ Calidad del aire



### Objetivo

**Involucrar a los jóvenes en la identificación los problemas de su comunidad y hacer investigación científica que ayude a buscar soluciones y mejorar los servicios de la ciudad**

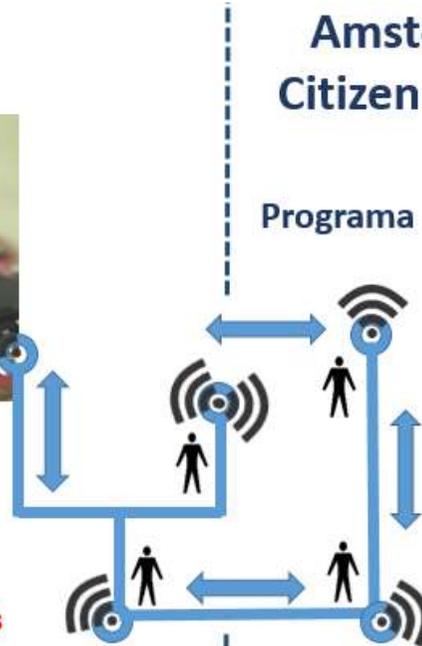
Project Team: University of Michigan

Fuente: <https://www.citylab.com/tech/2017/05/detroit-imagines-a-citizen-led-smart-city/528441/>  
31 de mayo del 2017

## Amsterdam y Barcelona: Decentralised Citizen Owned Data Ecosystem (DECODE)

### Programa

- ✓ 1000 personas tendrán una app que les permitirá compartir su información relacionada con su experiencia en la ciudad (patrones de movimiento, seguridad, etc.)
- ✓ Las personas deciden qué tipo de información compartir y con quien (Instituciones o empresas privadas)
- ✓ La información se almacenará con tecnología **blockchain**, lo que permitirá que la información sea anónima
- ✓ La app les permite participar en la propuesta de mejoras en los servicios.



### Objetivo

**Con fuentes masivas de información anónimas, las ciudades serán capaces de incrementar y mejorar los servicios públicos**



Fuente: <https://www.decodeproject.eu/>

**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

  
Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



# REFLEXIÓN

## INTERNACIONAL



Unos jóvenes limpian ayer las pintadas en las persianas de una oficina bancaria en uno de los barrios de Hamburgo afectados por las protestas. / CHRISTOP STACHE (AFP)

Miles de vecinos salieron ayer a las calles con cubos y escobas para adecentar la ciudad tras las violentas protestas del G20

### La brigada de limpieza ciudadana toma Hamburgo

**JANA CARBAJOSA. Hamburgo** Miles de vecinos de Hamburgo salieron ayer a la calle y no para protestar. Armados con cubos, trapeos y escobas y en respuesta a una llamada en una red social, se proponían limpiar su ciudad después de tres días de batalla campal entre policías y grupos antisistema contrarios a la cumbre del G20 celebrada en Hamburgo esta semana. Ayer, en las soleadas calles de una ciudad por fin pacificada, la presencia de los integrantes de la brigada ciudadana de limpieza era omnipresente.

El último balance de la policía habla de 500 agentes heridos y 186 detenidos, la gran mayoría de forma temporal y después liberados. La violencia desatada en los márgenes de la cumbre, con coches ardiendo y comercios desvalijados, sorprendió a las autoridades y dejó por momentos fuera de juego a los 20.000 policías desplegados, que se vieron obligados a pedir refuerzos. La prensa alemana cuestiona con creciente intensidad si fue una buena idea celebrar la cumbre en el corazón de una ciudad considerada la meca del universo antisistema.

"Queremos que nuestra ciudad vuelva a ser bonita y mostrar al mundo que aquí no hay solo

vándalos", decía Jana, una veterana de 27 años con los guantes de goma enfundados, mientras limpiaba en una zona próxima al recinto donde se celebró la cumbre de los más países más industrializados y emergentes.

"Es horrible lo que ha pasado, que unos pocos enturbien la imagen de toda una ciudad", valoraba Michael Häiden, un empleado de 50 años de una oficina bancaria que ofrecía café y galletas a los voluntarios de limpieza, a las puertas del metro en Schanzenviertel, escenario de los peores choques, en el que han ardió co-

ches y algunos comercios han quedado totalmente destruidos. La canciller Angela Merkel, que ha invertido no poco capital político en esta cumbre, ha prometido ayudas rápidas a los afectados. De momento, los propietarios de coches quemados tendrán acceso gratuito al transporte público.

#### Indignación

La iniciativa nació de una convocatoria de una joven de 22 años, Rebeca Lundrup, a través de Facebook la noche del pasado jueves mientras veía por televisión

cómo la violencia destruía algunos barrios de su ciudad. Pensó que invitar a la gente a limpiar era una forma de responder a ese comportamiento. Ayer miles de ciudadanos indignados con las mismas imágenes sintieron la necesidad de responder a la llamada, dispuestos a limpiar la imagen de su ciudad.

"Me enfadé mucho mientras veía la televisión. Me sentía impotente. Ahora veo que a la gente le pasaba lo mismo que a mí y ha respondido porque necesitaban hacer algo, estaban frustrados", explicaba ayer la joven Lundrup, que calcula que unas 5.000 personas han respondido a su llamada.

Esta técnica de laboratorio congregó por la tarde de nuevo a los participantes a las afueras de Hamburgo para agradecerles su trabajo y su esfuerzo y el encuentro se convirtió en un emotivo ejercicio de resurrección de la autostima colectiva. "Nosotros somos Hamburgo, ellos [los manifestantes violentos], no", gritaban al unísono antes de fundirse en un larguísimo aplauso.

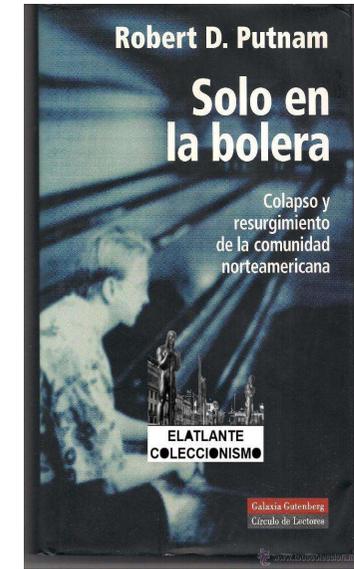
Durante la semana que ha durado la cumbre se han celebrado unos 30 marchas, la gran mayoría pacíficas. Pero fue a partir del

La iniciativa partió de una joven de 22 años a través de Facebook

Alrededor de 5.000 personas limpiaban ayer los restos del vandalismo

jueves por la noche, cuando la manifestación bautizada "bienvenidos al infierno" desató una escalada de violencia entre policía y manifestantes. "No estamos en contra de las protestas, pero no con violencia", explicaba Leonie Lagermann, una limpiadora espontánea y estudiante de seguridad.

El alcalde de Hamburgo, Olaf Scholtz, —a quien ahora se le exigen responsabilidades políticas— y las autoridades policiales comparecieron ayer ante los medios y reconocieron que más de un año de preparativos para la cumbre no han sido suficientes para garantizar la seguridad.



**“La razón por la que los americanos se volcaron en actividades sociales en 1945 no fue sólo porque estábamos en guerra, sino porque, en la vida diaria, los ciudadanos de a pie tenían que plantar tomates y lechugas en su jardín y los niños iban por la calle recogiendo piezas de metal para reciclar. No fue la retórica, sino lo que cada uno tenía que hacer a diario. Los hábitos sociales, el tiempo que pasas o no con tus vecinos, si te vas de picnic, son usos muy poderosos que no se acaban por una guerra. Cambian muy despacio y no creo que lo hagan por lo de Irak”**

## VALORES CREENCIA COMPORTEAMIENTO

Conocer los valores para cambiar la conducta

Los valores determinan qué debes ser

¿qué haces?

## Jornadas Europeas SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES

5 de abril de 2018



Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres



DIPLUTACIÓN DE CÁCERES



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL



CIUDADES INTELIGENTES

Agenda Digital para España

# MUCHAS GRACIAS



**Jornadas Europeas**  
**SOSTENIBILIDAD Y TERRITORIOS INTELIGENTES**  
5 de abril de 2018

Salas Europa y Miguel Hernández  
Complejo Cultural San Francisco  
Cáceres

FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS  
Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA

DIPLUTACIÓN DE CÁCERES

The banner features a background with a map of Europe, yellow stars, and a network diagram. It includes logos for the organizing institutions and the event title.



GOBIERNO DE ESPAÑA  
MINISTERIO DE ENERGÍA, TURISMO Y AGENDA DIGITAL

CIUDADES INTELIGENTES  
Agenda Digital para España

The block contains the official logos of the Spanish Government and the Smart Cities Initiative, including the coat of arms and a location pin icon.