

3. Focalización

FOCO GENERAL

Los agentes que han participado durante el proceso inicial de conformación del Plan de Acción de diversas sesiones preparatorias, consideran que Campo Arañuelo aspira a ser identificada en el futuro:

- Por tener un **crecimiento** basado en convertirse en **puerta de Extremadura** en la **conexión este-suroeste peninsular**, impulsada por la **innovación y el emprendimiento** de sus habitantes en sectores tan relevantes como la **agroindustria, la dehesa y la energía y habiendo superado el cierre de la Central Nuclear** de Almaraz.
- Por convertirse en el **mejor lugar donde vivir** por su capacidad de ser **diversa, integradora y saludable**.

Esta aproximación al foco como PUERTA DE EXTREMADURA a un TERRITORIO DE OPORTUNIDADES sitúan **la identidad, la cooperación, el crecimiento económico agroindustrial, la innovación y el emprendimiento, el turismo sostenible y la cohesión territorial** como encrucijadas ineludibles para aprovechar las capacidades de Campo Arañuelo y garantizar la calidad de vida de sus habitantes como signos identificables de su vocación.

FOCALIZACIÓN



“PUERTA DE EXTREMADURA” *Campo Arañuelo, territorio de oportunidades*

Los factores que determinan esta focalización como PUERTA DE EXTREMADURA, TERRITORIO DE OPORTUNIDADES parten de las siguientes premisas contrastadas también con la Estrategia de Desarrollo Local Participativo de Campo Arañuelo 2014-2020 y refrendada por los agentes del grupo de trabajo en las diversas sesiones:

1. FUERZAS TERRITORIARES CENTRÍFUGAS DISGREGADORAS.

El territorio está sometido a tensiones desintegradoras como consecuencia de:

- la reciente **pérdida de municipios por el oeste**, por la proximidad de toda el área de influencia del Parque Nacional de Monfragüe que aglutina a un conjunto de municipios que conforman su foco en torno al enorme potencial natural y turístico del Parque. Si bien es cierto que las relaciones económicas, de servicios y comerciales seguirán estableciéndose con Navalmoral de la Mata, capital comarcal de Campo Arañuelo y puerta de entrada y salida entre el este y suroeste peninsular.

- La importante **sombra que ejerce La Vera, Plasencia y el corredor de comarcas del norte de Extremadura** sobre el norte de Campo Arañuelo en materia de turismo, cultura y atractivo natural, que contraen y diluyen la demanda en torno al potencial del territorio, especialmente del sur.
- La **proximidad por el este a Talavera** (85.000 habitantes y a una distancia de 66 kms.) **y el área metropolitana de Madrid** (7.300.000 habitantes y a una distancia de 160 kms.), que ejercen una fuerte atracción para el desarrollo de la actividad económica, el consumo y las oportunidades de empleo, debilitando por otra parte sus potencialidades y facilita la emigración.
- La **alta fragilidad del sur de la comarca, separada por el río Tajo y limítrofe con el territorio montañoso de Ibores y Villuercas** que se ve arrastrada por las mismas dinámicas de despoblación, envejecimiento y una economía muy debilitada.

En síntesis: Campo Arañuelo padece una hemorragia posicional que opaca su diversidad e identidad. Caracterizado siempre como un compendio regional conformado por regadíos y dehesas, agricultura e industrias, valles y montañas, ríos y pantanos, producción intensiva y extensiva, carácter rural y urbano, sufre las tensiones de su dispersión.

Estas tendencias disgregadoras amenazan la **pérdida de identidad e integridad del territorio**, ya suficientemente deteriorado por su carácter de aglomeración en torno a la producción agroindustrial de regadío, que requieren de una **intensa actividad de promoción de la cohesión interna**, mediante el impulso a las **redes de cooperación social y económica** y la **autoafirmación de la identidad colectiva** como palancas positiva para un desarrollo social, cultural y económico armónico y sostenible que refuerce el valor de convertirse en **PUERTA DE EXTREMADURA A LA DIVERSIDAD**.

2. UNA UBICACIÓN ESTRATÉGICA DE COMUNICACIONES TERRESTRES ENTRE EL ESTE Y EL SUROESTE PENINSULAR.

Su ubicación en el este de Extremadura, (a 180 kilómetros de Madrid y el resto de redes radiales de la capital española y conexiones internacionales) y el suroeste peninsular a través de dos grandes vías de comunicación la A5 y el futuro corredor de Velocidad Alta Madrid-Lisboa (el inacabado eje de Navalmoral-Plasencia-Coria-Portugal y la Y Navalmoral-Mérida-Sevilla y Mérida-Badajoz-Portugal) generan una dinámica logística que impulsa la actividad económica del territorio y facilita el asentamiento de empresas industriales y de servicios complementarios.

Este factor estratégico se ve materializado con la dotación, por parte de la Junta de Extremadura, del proyecto de interés regional EXPACIO NAVALMORAL. Centro logístico-empresarial regional dotado de 336 hectáreas para la logística y la actividad multisectorial con terminal de mercancías, acceso a la velocidad alta del corredor Lisboa-Madrid (en construcción), capacidad para la instalación de 350 empresas y con un potencial de generación de 8.500 empleos según la sociedad AVANTE.

EXPACIO NAVALMORAL estará dotado de:

- **Infraestructuras & Tecnología:** Centro Multimodal de Transporte, Playa de Contenedores, Accesos Directos a Autovías, Gaseoducto de Alta Presión, Subestación Eléctrica Propia, Depuradora de Aguas Residuales, Red de Abastecimiento de Agua Potable, Fibra Óptica, Sistemas Anti-incendio, Telefonía IP, Wifi, Wimax.
- **Infraestructuras y servicios de Asesoramiento a Empresas:** Administración Regional, Ayudas Regionales, Selección y Formación de Personal, Acceso a Financiación y Capital Riesgo, Centro de Negocios y Sala de Congresos, Oficinas Modulares, Asesoría Multilingüe, Entidades Financieras, Selección y Formación de Personal, Guardería, Gimnasio, Hoteles, Gasolinera.
- **Unidad Gestora del Área:** que dotan al Parque de una amplia red de servicios, ejecutan el mantenimiento y prestan acompañamiento continuo a las empresas, tanto en la fase de implantación como en la de actividad, fomentan la red de innovación y excelencia y desarrollan la sostenibilidad de las áreas.

Por otra parte, los municipios del territorio cuentan con un buen número de polígonos industriales que conforman una **resistente malla de infraestructuras complementarias para el asentamiento y la actividad industrial**, pero un amplio desconocimiento de los flujos internos de transporte y comunicación.

En síntesis: Los factores expresados ofrecen al territorio una inmejorable posición estratégica y una excelente dotación de infraestructuras para convertirle en un importante centro logístico y de actividad económica de ámbito regional como **PUERTA LOGÍSTICA Y DE COMUNICACIONES de la Y** que conforman el suroeste con el centro peninsular, y punta de lanza exterior, que requiere de una mayor cohesión económica y territorial interna para garantizar un desarrollo sostenible y equilibrado.

3. FUERZAS TERRITORIALES CENTRÍPETAS CONCENTRADORAS Y CONVERGENTES.

El territorio dispone de dinámicas e infraestructuras de comunicación que facilitan la concentración de la actividad social y económica en los municipios más dinámicos (conurbación Navalmoral-Talayuela) aprovechando los flujos este-suroeste peninsular.

- Por el oeste, todos los flujos de actividad económica que provienen de Extremadura y el suroeste peninsular tienden a converger en el territorio de Campo Arañuelo, beneficiado por ser la puerta de salida de la región hacia Madrid y buena parte del suroeste peninsular (Sevilla y Lisboa). Además cuenta con el atractivo de la proximidad al Parque Nacional de Monfragüe y el acceso a las ciudades patrimonio de Extremadura que le permiten asociar su ubicación a los altos valores de la marca Extremadura (calidad, buenas producciones, patrimonio, naturaleza, dehesa, etc.). Tiende a beneficiarse estratégicamente de la creciente ruta de comunicaciones Madrid-Sevilla y Madrid-Lisboa.
- Por el norte, absorbe los flujos de todo el corredor que conforma Sierra de Gata, Hurdes, Valle del Alagón, Tierras de Granadilla, Valle del Ambroz, Valle del Jerte (las comarcas de mayor atractivo turístico por su cultura y naturaleza) y Portugal, además de beneficiarse de las comunicaciones directas con toda la comarca de La

Vera, magnífico complemento para sus respectivas y diferenciadas estrategias de desarrollo.

- Por el este, Campo Arañuelo es la puerta de entrada y salida entre el suroeste peninsular y Madrid y se coloca como uno de los territorios de mayor interés para la inversión e instalación de empresas, aprovechando la proximidad al área metropolitana de la capital y el modelo radial de comunicaciones preexistentes en España.
- Por el sur, es salida económica para las Villuercas, Ibores y la Jara, territorio con el que se relaciona, y la puerta de entrada al Geoparque de creciente proyección nacional e internacional.

En síntesis, las dinámicas Campo Arañuelo avanza la tendencia a convertirse en uno de los focos de mayor atracción económica y de inversión del este de Extremadura, con una vocación incremental si se gestionan con eficacia y eficiencia sus capacidades.

Esas tendencias de convergencia de flujos hacia Campo Arañuelo facilitan la conversión del territorio y sus municipios principales en **nexo socioeconómico entre el este y el suroeste peninsular** para el desarrollo de la **actividad inversora** en la implantación de empresas y la atracción de población, pudiendo convertirse en una **PUERTA A LA INVERSIÓN PRODUCTIVA de alto valor estratégico para Extremadura**.

4. TENSIONES INTERNAS A LA CONCENTRACIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA Y DE LA POBLACIÓN EN EL NORTE DEL TERRITORIO FRENTE A LA DESINVERSIÓN PRIVADA Y LA DESPOBLACIÓN DEL SUR.

Las singularidades del territorio que conforma Campo Arañuelo generan tres áreas de concentración de población y actividad económica:

- Dos núcleos que distan diez kilómetros entre si: Navalmoral de la Mata (17.000 habitantes) y Talayuela (8.000 habitantes) son el nacimiento de una conurbación en desarrollo que aglutina el 69% de la población del territorio (25.000 habitantes), que acapara una fuerte actividad económica en torno a la agricultura y la agroindustria y que cuenta con una alta población de inmigrantes.

Tendencia: centralidad, concentración de población y crecimiento económico.

Dificultades: inmigración y aglomeración urbana desordenada.

Foco: Atracción agroindustrial, emprendimiento e innovación.

Característica general de la población: joven e inmigración.

- En torno a dicho foco de atracción de la actividad social y económica, formando un segundo círculo territorial, un grupo de cinco municipios (Majadas, Casatejada, Rosalejo, Peraleda de la Mara y, más alejado, Almaraz) con una media de 1.500 habitantes, se ven beneficiados por su propio dinamismo en torno al cultivo de regadío, la CN de Almaraz y a la proximidad al eje Navalmoral-Talayuela. Lo que representa una concentración del 21% de la población del territorio (7.500 habitantes) que garantiza una cierta estabilidad poblacional y potencial de desarrollo en torno al sector primario y agroindustrial.

Tendencia: mejoras agrarias y anclaje local de crecimiento económico.

Dificultades: pérdida de población joven.

Foco: agricultura y pequeña agroindustria.

Características general de la población: mediana edad.

- En la periferia que representa un tercer círculo, prácticamente localizados al otro lado del Tajo, en el sur del territorio, se encuentran dispersos diez municipios con una población media aproximada de 300/400 habitantes cada uno (Valdecañas de Tajo, Belvís de Monroy, Millanes, Valdehúncar, Mesas de Ibor, Bohonal de Ibor, Berrocalejo y El Godo, al que se suma el aislado Pueblonuevo de Miramontes al noreste), que aglutinan el 11,6% de la población del territorio (4.215 habitantes). Un escenario que anticipa la continuidad de un proceso de dinámicas negativas de desinversión privada, pérdida de población joven y de mujeres y envejecimiento generalizado, entrando en una espiral de despoblación.

Tendencia: envejecimiento y despoblación.

Dificultades: baja actividad económica.

Foco: atención a la dependencia, servicios sociosanitarios y turismo.

Característica general de la población: envejecida y dispersa.

En síntesis, esta descripción pone en evidencia que el norte dispone de una fuerte concentración de población activa, joven y dinámica que impulsa la actividad económica y el asentamiento de negocios y familias no exenta de problemas de integración y escasez de alternativas laborales, frente a un sur inmerso en un proceso de despoblación y pérdida de actividad económica que amenaza con su desvanecimiento.

Este fenómeno real de tensiones internas, requiere de un escenario de intervenciones creativas apoyadas en la apertura de UNA **PUERTA A LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO** para la creación de nuevos modelos de negocio a través del espacio de oportunidades que puede brindar compartir una estrategia común de desarrollo que pueda garantizar la evolución hacia una economía territorial sostenible y equilibrada.

5. DIÁLOGO NORTE-SUR EN EL TERRITORIO

La fuerte concentración de población y actividad económica en el norte, en torno a la incipiente conurbación Navalmoral-Talayuela y al sector agroindustrial, propicia un atractivo para el asentamiento de jóvenes y mujeres de los municipios colindantes, especialmente del sur, inmerso como está en dinámicas de desinversión privada y envejecimiento.

La pérdida de cierta calidad de vida en el norte, como consecuencia de un crecimiento desordenado de las dos principales poblaciones, repercuten en el debilitamiento de la identidad territorial, del desempleo juvenil y de la capacidad económica para crear empleo de calidad en torno al sector agroindustrial y de servicios.

Dinamizar la actividad económica en el sur, facilitar el desarrollo de actuaciones en torno a los recursos patrimoniales disponibles (singularmente los naturales) e impulsar el diálogo y la permeabilidad de las actuaciones norte-sur son la mejor fuente de oportunidad para consolidar un desarrollo equilibrado que cohesione la totalidad del territorio.

En síntesis, dado el carácter y vocación urbano-rural que se viene desarrollando, surgen oportunidades nuevas en el sur para el impulso de actuaciones de ocio, tiempo libre,

turismo y calidad de vida; mientras en el norte del territorio las oportunidades crecen para el emprendimiento de nuevas actividades económicas vinculadas al sector servicios y agroindustrial que deberán ser incentivadas.

Únicamente una política de **cohesión económica territorial** que fomente el diálogo urbano-rural y la complementariedad norte-sur, mediante la creación de nuevos espacios de oportunidades relacionados con los recursos del territorio del sur (pantano de Valdecañas, medio ambiente, población mayor, etc.) y la generosidad del norte (población joven, atractivo inversor, excedentes de capital, etc.), podrá contribuir a propiciar un reequilibrio necesario para la sostenibilidad del territorio y la calidad de vida de todos sus habitantes y abrir una **PUERTA A LA COHESIÓN**.

6. CONCENTRACIÓN DE POBLACIÓN E INMIGRACIÓN COMO OPORTUNIDAD

El desarrollo del sector agrario en torno a la producción de tabaco en el norte de la comarca ha generado una importante llamada de trabajadores inmigrantes, mayoritariamente de origen magrebí, que han terminado por asentarse de forma permanente en los municipios tabaqueros conformando una comunidad que mantiene sus tradiciones y costumbres. Fenómeno que requiere de intervención sociocultural para promover la interculturalidad y el aprovechamiento de las oportunidades que se derivan de ésta, además de avanzar en los procesos de integración y convivencia.

Por otra parte, la despoblación y el envejecimiento del sur del territorio, caracterizado por una producción extensiva agroganadera y de olivar, asociado a factores como la desmotivación de la escasa población joven por el empleo en el sector primario, está promoviendo desplazamientos internos de temporada de población inmigrante residente en el norte hacia el sur para desempeñar esas tareas de invierno complementarias a las actividades estivales de la cosecha y procesado del tabaco.

Síntesis: desde la perspectiva del desarrollo equilibrado del territorio, aparece como oportunidad los flujos de desplazamiento norte-sur de población joven inmigrante que, en un futuro, pueden encontrar oportunidades de empleo, vivienda y acogimiento para su asentamiento en pequeños municipios abriendo una **PUERTA A LA REPOBLACIÓN Y AL DIÁLOGO RURAL-URBANO**.

7. SINERGIAS ENTRE EL PLAN DE ACCIÓN Y LA EDLP

El importante proceso de participación y consenso que ha propiciado la redacción de la Estrategia de Desarrollo Local Participativo 2014-2020 y la dotación de un volumen de recursos asignados a las diferentes líneas estratégicas y actuaciones consensuadas que ya han iniciado su puesta en práctica, propician la oportunidad de generar sinergias con el Plan de Acción Diputación Desarrolla en el territorio de Campo Arañuelo.

Las inversiones previstas en “consolidación del tejido productivo”, “dinamización del mercado laboral”, “calidad de vida y cohesión territorial”, “dinamización social y demográfica”, “cohesión social y diversidad” y “sectores estratégicos comarcales” convergen con la definición del presente Plan de Acción, para fortalecer actuaciones vitales para el desarrollo estratégico del territorio, facilitando en gran medida su continuidad durante los próximos años si se articula una buena coordinación de recursos.

Al mismo tiempo, la Mancomunidad de Municipios tiene una fuerte implantación en el territorio a través de su red de AEDL, el carácter institucional y la voluntad unificadora de sus representantes y una vocación reequilibradora de sus actividades. Características que contribuyen a promover una tendencia a la unidad del territorio.

Las organizaciones sociales y económicas como Cruz Roja, CEPAIM, Fundación Mujeres, Cámara de Comercio, Asociaciones de Comerciantes, ACAPYME, ASEMTA, APTO o El Alcornoque y otras, aportan ejemplo a la necesaria visión de conjunto del territorio, que deberá seguir creciendo con la organización e implicación en red del resto de agentes socioeconómicos de Campo Arañuelo.

Síntesis: A pesar de la larga trayectoria de vida en comunidad que presenta el territorio y sus sucesivas estrategias de desarrollo, el crecimiento compulsivo en torno al eje Navalmoral-Talayuela y las tierras de regadío siguen acentuando los desequilibrios que reclama un ordenamiento en torno al compromiso de las organizaciones sociales y económicas con la identidad y la justa redistribución de los beneficios que produce el desarrollo endógeno de los regadíos y la producción de tabaco y energía para convertir a Campo Arañuelo en una **PUERTA A LA COOPERACIÓN.**